

## **Analisis Pengimplementasian Manajemen Risiko Operasional Pada Bprs Al-Wasliyah Cabang Medan**

**Emi Febriyanti Tumanggor**

<sup>1</sup>Fakultas Agama Islam, <sup>2</sup>Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (Jl. Kapten Muchtar Basri No.3, Glugur Darat Ii, Kec. Medan Timur., Kota Medan, Sumatera Utara 20238)

*Email: emifebriyanti@gmail.com*

### **Abstrak**

*Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana penerapan manajemen risiko operasional pada BPRS Al-Wasliyah Medan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 23/POJK/2018 tentang manajemen risiko pada Bank Pembiayaan Rakyat Syariah. Penelitian yang dilakukan adalah penelitian kualitatif. Analisis data yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif dengan menyajikan aplikasi manajemen risiko di suatu perusahaan. Data yang digunakan adalah data primer yang dikumpulkan dari metode wawancara dan data sekunder adalah rencana tindakan satuan kerja BPRS Al-Wasliyah Medan. Hasil penelitian yang diperoleh yaitu menunjukkan bahwa kebijakan dan prosedur serta strategi yang diterapkan BPRS Al-Wasliyah Medan dalam penerapan manajemen risiko efektif sesuai dengan peraturan yang diterapkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.*

**Kata kunci:** *Manajemen Risiko, Risiko Operasional.*

## 1. PENDAHULUAN

Bank di dalam menjalankan fungsinya menawarkan jasa-jasa keuangan, harus mengambil atau menerima dan mengelola berbagai jenis risiko keuangan secara efektif, agar dampak negatifnya tidak terjadi. Risiko yang diterima oleh sebuah bank pembiayaan rakyat syariah adalah kemungkinan terjadinya sebuah peristiwa atau serangkaian peristiwa bersifat negatif dan tidak diinginkan terjadi yang dapat mengakibatkan kegagalan dan bukannya menguntungkan bank pembiayaan rakyat syariah. Tetapi tanpa kegiatan usaha yang berisiko, bahwa tidak akan memperoleh return sebagai imbal hasilnya. Situasi lingkungan eksternal dan internal perbankan yang mengalami perkembangan pesat yang diikuti dengan risiko pada setiap kegiatan usaha perbankan sehingga meningkatkan kebutuhan praktek tata kelola bank yang sehat dan fungsi identifikasi, pengukuran, pemantauan, penerapan manajemen risiko sesuai ketentuan yang berlaku dan pengelolaan risiko bank pembiayaan rakyat syariah agar tidak menimbulkan kerugian yang melebihi kemampuan bank pembiayaan rakyat syariah atau yang dapat mengganggu kelangsungan usaha bank pembiayaan rakyat syariah.

Bank Pembiayaan Rakyat Syariah merupakan salah satu jenis bank daerah yang melakukan aktifitas operasi seperti perbankan pada umumnya, yaitu menghimpun dana dari masyarakat kemudian menyalurkan dana dalam bentuk kredit maupun investasi dan juga menyediakan jasa-jasa keuangan lainnya. Penelitian yang dilakukan ini difokuskan penerapan Manajemen Risiko Operasional. Risiko operasional berbeda dari jenis-jenis risiko lainnya, karena risiko ini tidak berhubungan langsung untuk menghasikan imbal hasil (return). Penerapan Manajemen Risiko (Risk Management) bertujuan untuk menghindari kerugian yang disebabkan terjadinya suatu risiko atau peristiwa. Fokus dari Manajemen Risiko adalah mengidentifikasi, mengelola dan mengendalikan risiko dengan sebaik-baiknya. Dengan demikian Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Al-Wasliyah Medan tidak terlepas dari berbagai risiko yang dapat mengakibatkan kegagalan usaha bank.

Pada Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Al-Wasliyah Medan Penulis menemukan kesalahan pada proses internal, yaitu pada pihak karyawan yang kurang teliti pada saat terdapat data nasabah yang kurang lengkap akibat karyawan yang lupa meminta KTP nasabah, nasabah yang tidak melengkapi data sesuai dengan aturan prosedur, adanya kesalahan pada proses penginputan data oleh karyawan dan kesalahan yang disebabkan karena adanya gangguan sistem seperti komputer down. Tentunya ini sangat mempengaruhi operasional bank pembiayaan rakyat syariah. Dalam kasus yang terjadi pada BPRS Al-Wasliyah Medan tersebut, bahwa terdapat kesalahan manajemen operasional. Berdasarkan identifikasi masalah diatas, dalam pertimbangan manajemen risiko operasional ini menjadi sangat penting, sehingga nantinya BPRS dapat meminimalisir risiko dan mendapatkan manfaatnya. Pertimbangannya yaitu manajemen risiko operasional, risiko yang diakibatkan kurangnya informasi dan sistem pengawasan. Dengan demikian kasus yang seperti contoh diatas bisa diminimalisir dengan baik dan tepat. Berdasarkan uraian latar belakang masalah yang telah dikemukakan di atas, maka penulis tertarik untuk meneliti mengenai penerapan Manajemen Risiko Operasional dengan judul "Analisis Penerapan Manajemen Risiko Operasional Pada BPRS Al-Wasliyah Medan".

## 2. METODE PENELITIAN

Penelitian yang dilakukan adalah penelitian kualitatif. Analisis data yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif dengan menyajikan aplikasi manajemen risiko di suatu perusahaan. Data yang digunakan adalah data primer yang dikumpulkan dari metode wawancara dan data sekunder adalah rencana tindakan satuan kerja BPRS Al-Wasliyah Medan.

## 3. HASIL

Penelitian dilakukan pada tanggal 17 Juni 2020 di BPRS Al-Wasliyah Medan. Penulis melakukan wawancara dengan Ibu Tri Auri Yanti, SE. M.E.I selaku Direktur Operasional di BPRS Al-Wasliyah Medan. Adapun hasil wawancara sebagai berikut :

- 1) Bagaimana BPRS AI-Wasliyah dalam menerapkan manajemen risiko operasional?  
Jawaban: BPRS AI-Wasliyah menerapkan manajemen risiko sesuai dengan peraturan OJK No. 23/POJK/2018 tentang penerapan manajemen risiko bagi Bank Pembiayaan Rakyat Syariah menerapkan manajemen risiko secara otentik, mencakup pengawasan aktif direksi, pengurus komisaris dan dewan syariah. Membuat kebijakan, kecukupan poroses identifikasi, pengukuran, pemantauan, pengendalian risiko, serta sistem informasi manajemen risiko. Karena BPRS mempunyai modal dibawah 50 Miliar maka BPRS AIWasliyah hanya menerapkan empat manajemen risiko yaitu manajemen risiko kredit, risiko operasional, risiko kepatuhan dan risiko likuiditas. BPRS AI-Wasliyah melakukan sesuai prosedur yang ada.
- 2) Bagaimana cara pihak BPRS AI-Wasliyah dalam menanggapi risiko jika adaya kesalahan pada saat proses penginputan data oleh karyawan?  
Jawaban: BPRS memberikan sanksi, mulai dari memberikan teguran secara lisan, kalau kesalahan yang berakibat fatal maka akan diberikan sanksi berupa materi atau surat asli.
- 3) Apabila terjadi kesalahan yang disebabkan karena adanya gangguan sistem seperti komputer dwon apa yang dilakukan oleh BPRS AI-Wasliyah?  
Jawaban: BPRS AI-Wasliyah memiliki staff dibagian IT, jadi jika ada gangguan sistem maka IT yang menyelesaikan, Misalnya ada peralatan yang rusak maka harus diganti.
- 4) Apakah dalam penerapan manajemen risiko pihak BPRS AI-Wasliyah menggunakan konsultan?  
Jawaban: BPRS AI-Wasliyah juga menggunakan konsultan, karena BPRS yang assetnya di atas 10 Miliar maka menggunakan konsultan.
- 5) Bagaimana upaya yang dilakukan BPRS AI-Wasliyah dalam menghadapi risiko operasional yang terjadi akibat kegagalan proses internal perusahaan dan kesalahan SDDM?  
Jawaban: Sejauh ini di BPRS AI-Wasliyah belum ada kesalahan proses internal karena sudah menggunakan sistem, dan kesalahan SDM pun kecil dibagian operasional karena sudah ada jalan sistemnya.

Penelitian dilakukan pada tanggal 27 Juli 2020 di BPRS AIWasliyah Medan. Penulis melakukan wawancara dengan Ibu Irmayanti selaku staff Accounting/Bag Umum di BPRS AI-Wasliyah Medan. Adapun hasil wawancara sebagai berikut :

1. Bagaimana pelaksanaan manajemen risiko di BPRS AI-Wasliyah Medan?
  - a. Lembaga BPRS AI-Wasliyah saat ini belum membentuk satuan kerja khusus untuk menangani manajemen risiko atau penanganan eksekutif, dan dalam menaggulangi risiko di BPRS masih ditangani oleh direksi BPRS.
  - b. Cara BPRS AI-Wasliyah melaksanakan manajemen risiko yaitu dengan beberapa tahap : pemantauan lingkungan internal, penentuan sasaran identifikasi peristiwa, penilaian risiko, tanggapan risiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi, dan pemantauan.
2. Apakah setiap karyawan di dalam perusahaan telah aware terhadap risiko di BPRS AI-Wasliyah Medan?  
Jawaban: Tentu saja setiap karyawan bersedia dalam bertanggung jawab meminimalisirkan risiko yang akan terjadi sehingga dapat menghindari kerugian yang ada di BPRS.
3. Sebagai lembaga yang bergerak dibidang keuangan, apa peran BPRS AIWasliyah dalam melayani nasabah?  
Jawaban: BPRS AI-Wasliyah berperan sebagai lembaga keuangan yang melayani nasabah, untuk membantu masyarakat-masyarakat dalam pembiayaan. Dan BPRS AI-Wasliyah berperan memberikan kepercayaan terhadap nasabah untuk membantu nasabah dan meyakinkan nasabah.
4. Bagaimana BPRS AI-Wasliyah mempertahankan reputasi perusahaan agar terhindar dari risiko yang terjadi? (Misalkan bentuk pelayanan terhadap nasabah dan kinerja karyawan

dalam menangani permasalahan terhadap nasabah dan assetnya)? Jawaban: BPRS AI-Wasliyah memberikan pelayanan terbaik yang bisa meyakinkan nasabah, BPRS AI-Wasliyah tidak mengambil tindakan yang melanggar peraturan syariah. Dan BPRS AI-Wasliyah selalu meminimalisir resiko yang terjadi, sehingga masyarakat tidak menilai bahwa BPRS AI-Wasliyah boleh saja melakukan pembiayaan. Dan BPRS AI-Wasliyah mentaati peraturan yang ada.

5. Bagaimana metode BPRS AI-Wasliyah untuk mengetahui risiko-risiko yang kemungkinan terjadi di waktu yang akan datang dari berbagai permasalahan nasabah?

Jawaban: BPRS AI-Wasliyah baru membuat rencana tindak di bulan Juli tahun 2020 karna aturan baru dari OJK. BPRS AI-Wasliyah masih menggunakan metode yang umum dan belum ada metode yang khusus.

6. Bagaimana metode terbaik yang paling paling ekonomis untuk meminimalisir atau mengurangi kerugian dari berbagai sektor di BPRS?

Jawaban: (Misalnya alat teknologi seperti komputer yang digunakan telah rusak sehingga data yang diinput hilang)?

Jawaban : BPRS AI-Wasliyah mempunyai petugas untuk pemeliharaan asset yang mengontrol setiap bulannya asset yang ada di BPRS AI-Wasliyah.

7. Adakah program khusus yang diterapkan BPRS dalam menghadapi risiko yang terjadi?

Jawaban: BPRS AI-Wasliyah mempunyai program khusus yang mulai di laksanakan pada bulan Juli tahun 2020 yang disebut dengan program rencana tindak, dan hanya menerapkan empat manajemen risiko dalam program tersebut

8. Jenis risiko apa saja yang menjadi risiko utama dalam BPRS AI-Wasliyah?

Jabawan :

- a. Risiko Kredit
- b. Risiko Operasional
- c. Risiko Kepatuhan
- d. Risiko Likuiditas

9. Bagaimana metode penerapan manajemen risiko di BPRS AI-Wasliyah?

Jawaban: BRPS AI-Wasliyah membentuk satuan kerja yang khusus untuk menerapkan manajemen risiko di BPRS.

10. Bagaimana SOP (Standar Operasional Prosedur) yang diterapkan BPRS AI-Wasliyah terhadap nasabah?

Jawaban: BPRS AI-Wasliyah sudah mengikuti SOP yang ada sesuai peraturan yang telah ditetapkan.

11. Apakah BPRS AI-Wasliyah melakukan estimasi/perhitungan level risiko yang kemungkinan terjadinya dimasa mendatang untuk menghindari kerugian pada BPRS?

Jawaban : BPRS AI-Wasliyah melakukann estimasi/perhitungan level, karena setiap risiko memiliki nilai, mulai dari risiko kecil, risiko menengah dan risiko tinggi.

12. Bagaimana pengelolaan asset jika sewaktu-waktu adanya penurunan rating pendapatan di BPRS AI-Wasliyah?

Jawaban: BPRS AI-Wasliyah menjaga asset dan meminimalisir biaya-biaya yang ada, penglolaan assetnya seefisien mungkin pemakaiannya dan perawatannya. Dan BPRS AI-Wasliyah pun melihat nilai dari assetnya, jika asset tersebut sudah tidak digunakan lagi maka BPRS menindak lanjuti asset tersebut dengan menjualnya sesuai nilai penyusutan asset tersebut, sehingga BPRS tidak mengalami kerugian

13. Bagaimana dampak pengelolaan pada asset yang tidak digunakan dengan benar sehingga dapat menimbulkan kerugian pada BPRS AI-Wasliyah?

Jawaban: BPRS AI-Wasliyah mengoffnamekan asset yang sudah habis masa manfaatnya dan akan menjual kembali asset yang sudah habis nilainya.

14. Bagaimana pemecahan masalah yang dilakukan terhadap risiko akibat pandemi Covid-19 di BPRS AI-Wasliyah?

Jawaban: Permasalahan yang dihadapi seperti pandemi covid-19 saat ini sehingga nasabah sulit memenuhi kewajiban kredit yang telah jatuh tempo, maka BPRS AI-Wasliyah

memberikan keringanan dengan memperpanjang waktu pelunasan kredit dan mengurangi biaya kewajiban nasabah terhadap denda pinjaman.

15. Inovasi-inovasi apa saja yang telah dilakukan BPRS AI-Wasliyah dalam menerapkan manajemen risiko?

Jawaban: BPRS AI-Wasliyah membuat satuan kerja yaitu pengendalian manajemen risiko terhadap BPRS dalam meminimalisir kerugian yang ada.

#### **4. PEMBAHASAN**

##### **1. Penerapan Manajemen Risiko Operasional Pada BPRS AI-Wasliyah Medan**

1.1 Bagaimana BPRS AI-Wasliyah dalam menerapkan manajemen risiko operasional?

- a) Jawaban : BPRS AI-Wasliyah menerapkan manajemen risiko sesuai dengan peraturan OJK No.23/POJK/2018 tentang penerapan manajemen risiko bagi Bank Pembiayaan Rakyat Syariah menerapkan manajemen risiko secara otentik, mencakup pengawasan aktif direksi, pengurus komisaris dan dewan syariah. Membuat kebijakan, kecukupan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, pengendalian risiko, serta sistem informasi manajemen risiko.
- b) Perbandingan : Manajemen risiko adalah serangkaian metodologi prosedur yang digunakan untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko yang timbul dari seluruh kegiatan usaha. 27
- c) Analisis : Penulis dapat menyimpulkan bahwa BPRS AI-Wasliyah sudah menerapkan manajemen risiko sesuai dengan prosedur POJK No.23/POJK/2018.

1.2 Bagaimana pelaksanaan manajemen risiko operasional pada BPRS AIWasliya Medan?

- a) Jawaban : Cara BPRS AI-Wasliyah melaksanakan manajemen risiko yaitu dengan beberapa tahap : pemantauan lingkungan internal, penentuan sasaran identifikasi peristiwa, penilaian risiko, tanggapan risiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi, dan pemantauan.
- b) Perbandingan : Dalam menerapkan manajemen risiko secara efektif, bank perlu melakukan minimal mencakup empat pilar yaitu salah satunya, Mengupayakan kecukupan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian risiko serta menyediakan sistem informasi manajemen risiko secara memadai, dan menyediakan sumber daya manusia yang dibutuhkan secara kuantitas maupun kualifikasi secara kebutuhan.28
- c) Analisis : Berdasarkan pendapat penulis bahwa BPRS AI-Wasliyah dalam pelaksanaan manajemen risiko telah memenuhi empat pilar dalam penerapan manajemen risiko yang telah ditetapkan oleh Bank Indonesia.

1.3 Apakah dalam penerapan manajemen risiko pihak BPRS AI-Wasliyah menggunakan konsultan?

- a) Jawaban : BPRS AI-Wasliyah juga menggunakan konsultan, karena BPRS yang assetnya di atas 10 Miliar maka menggunakan konsultan.
- b) Perbandingan : Penyusunan pedoman dan kebijakan manajemen risiko, Membantu BPR dalam memulai implementasi Manajemen Risiko sesuai dengan POJK No.13/POJK.03/2015. Layanan meliputi jasa konsultasi dan dokumentasi sesuai dengan karakteristik masing-masing BPR, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, dan membantu pelaporan pada OJK.29
- c) Analisis : Berdasarkan pendapat penulis bahwa BPRS AI-Wasliyah telah mengikuti kebijakan POJK dengan menggunakan konsultan dalam menerapkan manajemen risiko.

1.4 Bagaimana metode penerapan manajemen risiko di BPRS AI-Wasliyah ?

- a) Jawaban : BRPS AI-Wasliyah membentuk satuan kerja yang khusus untuk menerapkan manajemen risiko di BPRS.
- b) Perbandingan : Melaksanakan tata kelola manajemen risiko bank sesuai praktik terbaik. Menyediakan kerangka manajemen risiko bank yang memadai. Mengupayakan kecukupan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan

- pengendalian risiko serta menyediakan sistem informasi manajemen risiko secara memadai, dan menyediakan sumber daya manusia yang dibutuhkan baik secara kuantitas maupun kualifikasi sesuai kebutuhan. Melaksanakan sistem pengendalian intern secara menyeluruh<sup>30</sup>
- c) Analisis : Berdasarkan pendapat penulis bahwa BPRS AI-Wasliyah telah sesuai dengan penerapan manajemen risiko yang telah membentuk satuan kerja khusus dalam menerapkan manajemen risiko.
- 1.5 Bagaimana SOP (Standar Operasional Prosedur) yang diterapkan BPRS AI-Wasliyah terhadap nasabah?
- a) Jawaban : BPRS AI-Wasliyah sudah mengikuti SOP yang ada sesuai peraturan yang telah ditetapkan.
- b) Perbandingan : SOP adalah berisi tentang prosedur atau tahapan pekerjaan yang harus dilakukan sesuai dengan standar yang sudah ditentukan.<sup>31</sup>
- c) Analisis : Berdasarkan pendapat penulis bahwa BPRS AI-Wasliyah telah mengikuti SOP sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan oleh POJK.
2. Risiko-Risiko yang terjadi pada saat proses penginputan data oleh karyawan
- 1.1 Bagaimana cara pihak BPRS AI-Wasliyah dalam menanggapi risiko jika adanya kesalahan pada saat proses penginputan data oleh karyawan?
- a) Jawaban : BPRS memberikan sanksi, mulai dari memberikan teguran secara lisan, kalau kesalahan yang berakibat fatal maka akan diberikan sanksi berupa materi atau surat asli.
- b) Perbandingan : Risiko operasional adalah risiko akibat ketidakcukupan dan/atau tidak berfungsinya proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem dan/ atau adanya kejadian-kejadian eksternal yang memengaruhi operasional perusahaan. Risiko operasional dapat bersumber dari sumber daya manusia, proses internal, sistem dan infrastruktur, serta kejadian eksternal.
- c) Analisis : Berdasarkan pendapat penulis BPRS AI-Wasliyah telah sesuai dalam memberikan teguran terhadap karyawan yang lalai dalam pekerjaannya.
- 1.2 Apabila terjadi kesalahan yang disebabkan karena adanya gangguan sistem seperti komputer down apa yang dilakukan oleh BPRS AI-Wasliyah?
- a) Jawaban : BPRS AI-Wasliyah memiliki staff dibagian IT, jadi jika ada gangguan sistem maka IT yang menyelesaikan, Misalnya ada peralatan yang rusak maka harus diganti.
- b) Perbandingan : Tipe peristiwa yang mendatangkan risiko operasional dan berpotensi mendatangkan kerugian salah satunya yaitu, Business disruption and system failures, gangguan terhadap kegiatan usaha atau kegagalan sistem.<sup>33</sup>
- c) Analisis : Berdasarkan pendapat penulis, BPRS AI-Wasliyah telah meminimalisirkan resiko-resiko yang akan terjadi maka dari itu BPRS AI-Wasliyah membuat staff khusus dibagian IT sehingga sewaktu-waktu jika terjadi gangguan sistem maka tidak berpotensi mendatangkan kerugian.
- 1.3 Bagaimana BPRS AI-Wasliyah mempertahankan reputasi perusahaan agar terhindar dari risiko yang terjadi?
- a) Jawaban : BPRS AI-Wasliyah memberikan pelayanan terbaik yang bisa meyakinkan nasabah, BPRS AI-Wasliyah tidak mengambil tindakan yang melanggar peraturan syariah. Dan BPRS AI-Wasliyah selalu meminimalisir resiko yang terjadi, sehingga masyarakat tidak menilai bahwa BPRS AI-Wasliyah boleh saja melakukan pembiayaan. Dan BPRS AI-Wasliyah mentaati peraturan yang ada.
- b) Perbandingan : Resiko reputasi adalah risiko suatu kejadian yang menimbulkan persepsi negatif terhadap bank, yang dapat mengakibatkan tingkat kepercayaan stakeholder pada bank menurun.
- c) Analisis : Menurut pendapat penulis bahwa BPRS AI-Wasliyah sudah meminimalisirkan risiko reputasi sehingga BPRS AI-Wasliyah tidak melanggar peraturan yang sudah diterapkan dan memberikan pelayanan terbaik terhadap nasabah sehingga nasabah percaya terhadap BPRS AI-Wasliyah.

1.4 Apakah BPRS Al-Wasliyah melakukan estimasi/perhitungan level risiko, yang kemungkinan terjadinya dimasa mendatang untuk menghindari kerugian pada BPRS ?

- a) Jawaban : BPRS Al-Wasliyah melakukann estimasi/perhitungan level, karena setiap risiko memiliki nilai, mulai dari risiko kecil, risiko menengah dan risiko tinggi.
- b) Perbandingan : Prinsip-prinsip manajemen risiko, seorang ahli manajemen memberikan prinsip yang harus dipegang teguh dalam mengelola manajemen risiko perusahaan salah satunya yaitu, Risiko ada dimana-mana. Individual maupun bisnis hanya mempunyai tiga pilihan ketika berurusan dengan risiko, yaitu penolakan, ketakutan, dan menerima keberadaan risiko. Risiko yang paling besar akan datang dari hal paling tidak kita sangka dan dalam bentuk yang tidak kita antisipasi. Intisari manajemen risiko yang bai ialah mampu mengepalkan tinju ketika berhadapan dengan sesuatu yang tak terduga.
- c) Analisis : Menurut penulis BPRS Al-Wasliyah sudah memikirkan untuk mengindari kerugian jika sewaktu-waktu akan terjadi risiko, sehingga BPRS Al-Wasliyah melakukann estimasi/perhitungan level.

1.5 Bagaimana metode terbaik yang paling paling ekonomis untuk meminimalisir atau mengurangi kerugian dari berbagai sektor di BPRS? (Misalnya alat teknologi seperti komputer yang digunakan telah rusak sehingga data yang diinput hilang)?

- a) Jawaban : BPRS Al-Wasliyah mempunyai petugas untuk pemeliharaan asset yang mengontrol setiap bulannya asset yang ada di BPRS Al-Wasliyah.
- b) Perbandingan : Pengendalian risiko operasional proses pengendalian risiko operasional Pengendalian terhadap sistem informasi harus memastikan :

- a) adanya penilaian berkala terhadap pengamanan sistem informasi, yang disertai dengan tindakan korektif apabila diperlukan;
- b) tersedianya prosedur back up dan rencana darurat untuk menjamin berjalannya kegiatan operasional bank dan mencegah terjadinya gangguan signifikan, yang diuji decara berkala;
- c) adanya penyampaian informasi kepada direksi mengenai permasalahan pada huruf (a) dan (b); d) tersedianya penyimpanan informasi dan dokumen yang berkaitan dengan analisis, pemrograman, dan pelaksanaan pemrosesan data.

## 5. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan penulis di BPRS Al-Wasliyah Medan serta pembahasan yang telah diuraikan, maka dapat maka diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

1. Manajemen risiko operasional BPRS Al-Wasliyah sudah menerapkan manajemen risiko sesuai dengan peraturan POJK No.23/POJK/2018 tentang penerapan manajemen risiko bagi Bank Pembiayaan Rakyat Syariah, dalam dalam penerapan manajemen risiko secara otentik, ditanggungjawab oleh pengawasan aktif direksi, pengurus komisaris dan dewan syariah.
2. Risiko-risiko yang terjadi pada saat proses penginputan data oleh karyawan yaitu: Pemrosesan dan penyelesaian seluruh transaksi secara efisien, tidak akurat dan tepat waktu, Karyawan susah untuk menindak lanjuti dalam memproses pengajuan pinjaman nasabah, Karyawan tersebut dapat mengurangi kinerja bank dari karyawan yang melakukan kesalahan karena kurangnya kehati-hatian dari karyawan.

## 6. REFERENSI

- Agussani, A., & Akrim, A. (2020). Enhancing Social Performance Of Ngos Operation In Indonesia Through External Positive Pressure: Mediating Role Of Orientation Dimensions And Sustainable Practices. *Journal Of Security And Sustainability Issues*, 10(October), 108-122.
- Agustina, I., Nasrudin, N., Putra, S., Akrim, A., & Maharani, D. (2020). The Effect Of Moodle Implementation In English For Multimedia Classroom On Students' Achievement In Reading And Writing.
- Akrim, A. (2020). Formation Of Qualified Bachelor Through Soft Skills In Extracurricular Activities Of University Of Muhammadiyah Sumatera Utara Students. *Ijems: Indonesian Journal Of Education And Mathematical Science*, 1(2), 147-155.

- Akrim, A. (2020). Nilai-Nilai Pendidikan Islam Dalam Observatorium. *Al-Marshad: Jurnal Astronomi Islam Dan Ilmu-Ilmu Berkaitan*, 6(1), 1-10.
- Akrim, A. (2020). Model Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Integratif Dalam Pembentukan Jiwa Kepemimpinan Siswa Di Smp Islam Terpadu Khairul Imam Medan (Doctoral Dissertation, Universitas Muhammadiyah Malang).
- Akrim, A. (2021). An Investigation Of Islamic Students' Learning Habits. *Al-Ishlah: Jurnal Pendidikan*, 13(3), 2301-2308.
- Akrim, A. (2022). (Turnitine) Quranic Storytelling Approchas Educational Model To Teachreligious Values In The Indonesian Context. *Aksaqila Jabfung*.
- Akrim, A. (2022). [Haki] Panduan Penggunaan Pin Hole (Kamera Lubang Jarum) Oif Umsu. *Aksaqila Jabfung*.
- Akrim, A. (2022). Covid-19 Dan Kampus Merdeka Di Era New Normal (Ditinjau Dari Perspektif Ilmu Pengetahuan). *Aksaqila Jabfung*.
- Akrim, A. (2022). Instrumen-Instrumen Penelitian Naskah Manuskrip Arab. *Aksaqila Jabfung*.
- Akrim, A. (2022). New Normal; Kajian Multidisiplin. *Aksaqila Jabfung*.
- Akrim, A. Lecturer Competency Development Model In Designing A Line Learning Resources In University Of Muhammadiyah.
- Akrim, A., & Junaidi, J. (2021). A Study Of The Role Of Religious Development In Childhood On Psychological Health In Indonesia. *Hts Teologiese Studies/Theological Studies*, 77(4), 6.
- Al Butary, B., Yusuf, M. A., Diliyani, M., & Andriani, S. (2021, December). Pelatihan Pengelolaan Usaha Berbasis Syariah Pada Masa Covid 19 Di Desa Sementara Pantai Cermin Serdang Bedagai–Provinsi Sumatera Utara. In *Prosiding Seminar Nasional Hasil Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat* (Pp. 1-7).
- Albara, A., & Pradesyah, R. (2021). Pengelolaan Keuangan Masjid Berbasis Manajemen Keuangan Syariah Pada Pimpinan Cabang Muhammadiyah Batang Kuis. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 3(1), 43-53.
- Al-Butary, B., Lubis, K. A., & Amalia, A. (2021). Pelatihan Manajemen Pengelolaan Organisasi Sosial Pada Majelis Pengajian Amal Bakti Medan. *Bhakti Nagori (Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat)*, 1(2), 38-43.
- Amalia, A. (2020). Pengaruh Kurs Nilai Tukar, Jumlah Uang Beredar, Dan Laju Inflasi Terhadap Indeks Harga Saham Gabungan (Ihsg). *Journal Attanmiyah*, 3(5).
- Amalia, A., Zaini, O. K., Ramdani, S. H., & Sianturi, A. M. (2021). Analisis Strategi Pemasaran Pemilihan Sekolah Menengah Pertama Di Kecamatan Purwakarta (Studi Kasus Smp Full Day Al-Muhajirin Purwakarta). *Jurnal Online Mahasiswa (Jom) Bidang Manajemen*, 6(4).
- Amini, A., Pane, D., & Akrim, A. (2021). Analisis Manajemen Berbasis Sekolah Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Kinerja Guru Di Smp Swasta Pemda Rantau Prapat. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 5(3), 11148-11159.
- Amini, N. (2015). Pengaruh Penyuluhan Metode Poster Terhadap Pengetahuan Pola Makan Hipertensi Pada Lansia Di Desa Krapyak Wetan Kabupaten Bantul (Doctoral Dissertation, Universitas Gadjah Mada).
- Amini, N. R., & Daulay, M. Y. (2022, March). Motivation And Religious Understanding Of Students In Hijab At Muhammadiyah University, North Sumatra. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 1235-1242).
- Amini, N. R., & Junaidi, J. (2018). Aplikasi Metode Every One Is Teacher Here Dalam Memotivasi Mahasiswa Belajar Mata Kuliah Al-Islam Dan Kemuhammadiyah. *Seminar Nasional Al-Islam Dan Kemuhammadiyah*.
- Amsari, S. (2021). Analisis Mekanisme Pembiayaan Dana Talangan Haji Pada Pt. Bank Bni Syariah Kantor Cabang Medan. *Jurnal Ekonomi Islam*, 12(1), 98-117.
- Amsari, S., & Sari, D. P. (2022, March). Consumer Factors In Deciding To Purchase Online At Shopee E-Commerce During The Covid-19 Pandemic. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 174-182).
- Aziz, I. U. A., & Pasaribu, M. (2021, January). Characteristics Of Children In Islamic Education In The Family In The Pandemic Time. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 2, No. 1, Pp. 91-100).
- Azuar, J,et.al. (2014). *Metodologi Penelitian & Bisnis (Konsep & Aplikasi)*, Medan : Umsu Press.
- Bara, A. (2018). Penyelesaian Non Performing Finance Di Lembaga Keuangan Syariah. *Aghniya*, 1(1), 1-13.



- Bara, A. L., & Pradesyah, R. (2020, February). Analysis Of The Management Of Productive Zakat At The Muhammadiyah, City Of Medan. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 617-623).
- Bara, A., & Pradesyah, R. (2019). Analisis Pengaruh Deposito Mudharabah Dan Tabungan Mudharabah Terhadap Pemberian Pembiayaan Umkm. *Al-Muamalat Jurnal Hukum Dan Ekonomi Syariah*, 4(2), 141-157.
- Bara, A., & Pradesyah, R. (2021, January). Mosque Financial Management In The Pandemic Covid 19. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 21-27).
- Bara, A., Affandi, F., Farid, A. S., & Marzuki, D. I. (2021). The Effectiveness Of Advertising Marketing In Print Media During The Covid 19 Pandemic In The Mandailing Natal Region. *Budapest International Research And Critics Institute-Journal (Birci-Journal)* Vol, 4(1), 879-886.
- Br Pinem, R. K. (2004). Persepsi Masyarakat Muslim Karo Tentang Kedudukan Perempuan Sebagai Ahli Waris Di Kecamatan Simpang Empat Kabupaten Karo (Doctoral Dissertation, Program Pascasarjana lain Sumatera Utara Medan).
- Burhan, B. (2012). Analisis Data Penelitian Kualitatif", Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Butar-Butar, A. J. R. (2014). 'Ilm Al Miqat Fi Al Hadaratil Al'arabiyah Wa Al Islamiyyah Wa Dauruhu Fi Al Mujtama'al Islami. *Heritage Of Nusantara: International Journal Of Religious Literature And Heritage*, 3(1), 155-170.
- Butar-Butar, A. J. R., & Raisal, A. Y. *Astronomi Islam*.
- Butar-Butar, A. J. R., & Setiawan, H. R. (2018). Pengakurasion Arah Kiblat Di Lingkungan Cabang Muhammadiyah Medan Denai. *Al-Marshad: Jurnal Astronomi Islam Dan Ilmu-Ilmu Berkaitan*, 4(1).
- Calam, A., Edi, S., & Daulay, Y. (2007). Peran Pesantren Dalam Mengembangkan Kesadaran Kemajemukan Agama: Studi Kasus Di Pesantren Aisyiyah, Kelurahan Sei Rengas Permata, Kecamatan Medan Area, Kota Medan, Propinsi Sumatera Utara, Indonesia: Laporan Hasil Penelitian. Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
- Dahlia, D., & Kasduri, M. (2022). Pengelolaan Model Pembinaan Tahfidz Qur'an Di Sma Muhammadiyah 18 Sunggal. *Educate: Jurnal Ilmu Pendidikan Dan Pengajaran*, 1(1), 18-33.
- Daulay, M. Y., & Amin, N. R. (2022). Evaluasi Model Pengajian-Pengajian Muhammadiyah Dan 'Aisyiyah. *Edukasi Islami: Jurnal Pendidikan Islam*, 11(01).
- Dianto, D. (2020, February). Islamic Political Social Values In Society. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 481-489).
- Dianto, D. (2021, February). Character Building In New Normal Islamic Education. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 264-269).
- Dianto, D. Keteladanan Guru Pendidikan Agama Islam Di Madrasah Aliyah Muhammadiyah 1 Medan. *Intiqad*, 9(1), 268774.
- Dianto, D., & Amsari, S. (2021). Pembinaan Koperasi Di Ranting Muhammadiyah Desa Sukasari Dalam Membangun Perekonomian Umat Pasca Pandemi Covid 19. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 3(2), 223-228.
- Dianto, D., & Idawati, I. (2020, September). Business Education Funding Partnership. In Proceeding International Conference On Language And Literature (Ic2lc) (Pp. 336-344).
- Edi, S. (2021, May). Eksplorasi Konten Transformasi Geometri Berbasis Etnomatematika Pakaian Adat Suku Dayak Kenyah. In Prosiding Seminar Pendidikan Matematika Dan Matematika (Vol. 3).
- Edi, S., & Rosnawati, R. (2021). Kemampuan Berpikir Kritis Siswa Dalam Pembelajaran Matematika Model Discovery Learning. *Jnpm (Jurnal Nasional Pendidikan Matematika)*, 5(2), 234-246.
- Edi, S., Saputra, J., & Husna, A. (2022). Mekanisme Pasar Dala Konteks Islam. *Jurnal Emt Kita*, 6(1), 1-6.
- Fanreza, R. (2019, October). The Formation Of Students' Akhlakul Karimah And Al-Islam And Muhammadiyah Studies At The Muhammadiyah University Of Sumatera Utara. In 6th International Conference On Community Development (Iccd 2019) (Pp. 455-457). Atlantis Press.
- Fanreza, R. (2020). [Haki] Motivation To Educate Lecturers In The Islamic Religion Faculty Of Muhammadiyah University Of Sumatera Utara. *Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen*.
- Fanreza, R. (2020). [Haki] Pendidikan Agama Islam Dalam Keluarga Dosen Tetap Al-Islam Kemuhammadiyah Di Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. *Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen*.
- Fanreza, R. (2020, October). The Implementation Of Character Values Through Al-Islam And Kemuhammadiyah At Sekolah Menengah Pertama Muhammadiyah 01 Medan. In International Conference On Community Development (Iccd 2020) (Pp. 272-274). Atlantis Press.

- Fanreza, R., & Kasduri, M. (2021, February). Muhammadiyah Strategic Steps In Overcoming The Covid Pandemic 19. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 2, No. 1, Pp. 898-905).
- Fanreza, R., & Shilvana, R. (2021, November). Melatih Pelaku Umkm Dalam Memanfaatkan Digital Marketing Upaya Mengembangkan Usaha Berbasis Teknologi Di Dusun VII Manunggal. In *Prosiding Seminar Nasional Kewirausahaan* (Vol. 2, No. 1).
- Ginting, N. (2020, February). Equity And Equality In Education Financing. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 1, No. 1, Pp. 209-216).
- Ginting, N. (2022, March). Reconstruction Of Moderate Islamic Theological Reason; As Solution Facing The New Normal Time For Youth Muhammadiyah At The Leaders Of The Youth Muhammadiyah Branch Medan Baru, Medan City. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 1078-1083).
- Ginting, N., Pradesyah, R., Amini, A., & Panggabean, H. S. (2021). Memperkuat Nalar Teologi Islam Moderat Dalam Menyikapi Pandemi Covid-19 Di Pimpinan Ranting Pemuda Muhammadiyah Bandar Pulau Pekan. *Martabe: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 4(1), 30-40.
- Gunawan, G., Setiawan, H. R., & Rakhmadi, A. J. (2020, January). Institusi Mikat Perkembangan Dan Peran Sosial-Intelektualnya Di Dunia Islam. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 1, No. 1, Pp. 44-50).
- Hafriani, R. The Increase In Love-Peace Character Education Through Teaching Hadits Memorization In 5-6 Year-Old Children. *Jurnal Bunga Rampai Usia Emas*, 3(2), 41-49.
- Harfiani, R. (2017, November). The Application Of Character Friendly Education Through Teaching Hadith Memorization At Raudhatul Athfal. In *Proceeding Of International Conference On Islamic Education (Icied)* (Vol. 2, No. 1, Pp. 325-332).
- Harfiani, R. (2020). Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Inklusif Pada Anak Usia Dini (Studi Kasus: Ra. An-Nahl, Jakarta) (Doctoral Dissertation, Universitas Muhammadiyah Malang).
- Harfiani, R., & Mavianti, M. (2019). Pkm Peningkatan Kualitas Guru Paud Dalam Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Berbasis Pendidikan Inklusif Di Kecamatan Sunggal Kabupaten Deli Serdang. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1).
- Hariani, P. P., Rahmayati, R., & Mujiatun, S. Model Bisnis Islamic Financial Technology Produk Bank Syariah Di Kota Medan. *Al-Mashrafiah: Jurnal Ekonomi, Keuangan, Dan Perbankan Syariah*, 4(2), 69-81.
- Hartanto, D., Dalle, J., Akrim, A., & Anisah, H. U. (2021). Perceived Effectiveness Of E-Governance As An Underlying Mechanism Between Good Governance And Public Trust: A Case Of Indonesia. *Digital Policy, Regulation And Governance*.
- Hasanah, U., & Sihotang, M. K. (2020). Pemanfaatan Tabungan Haji Dan Umrah Bank Muamalat Oleh Pt. Sabrina Al-Fikri Dalam Menjaring Nasabah Di Kota Medan. *Aghniya: Jurnal Ekonomi Islam*, 3(1).
- Hasanah, U., Naimi, N., Sihotang, M. K., Munardi, B., & Hisan, K. (2020). Pkm Pembinaan Taman Baca Al Quran Dalam Pembelajaran Tahsin Tilawah Di Kelurahan Sari Rejo Medan Polonia. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(1), 101-111.
- Hasanuddin, H., & Ginting, N. (2022, March). Pancasila State Concept As Darul Ahdi Wa Shahadah (Study On Muhammadiyah Regional Leaders Of Medan City). In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 1230-1234).
- Hasibuan, E. H., & Masitah, W. (2022). Pengaruh Penggunaan Metode Pemberian Tugas Rumah Terhadap Hasil Belajar Siswa Pada Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam Di Sma Muhammadiyah 18 Sunggal. *Al-Ulum: Jurnal Pendidikan Islam*, 3(1), 25-36.
- Hayati, I. (2015). Hubungan Kepemimpinan Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Pos Indonesia (Persero). *Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis Umsu*, 15(01).
- Hayati, I. (2020). Laporan Kuliah Kerja Lapangan Strategi Kepala Bagian Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Pada Bagian Tata Pemerintahan Kantor Bupati Labuhanbatu Utara.
- Hayati, I. (2021). Peran Pemerintah Desa Dalam Pemberdayaan Perempuan (Studi Kasus Desa Lamamek, Kecamatan Simeulue Barat, Kabupaten Simeulue, Provinsi Aceh).
- Hayati, I., & Al Muddatstsir, U. D. (2019). Effects Of Customer Relationship Management On Customer Loyalty.
- Hayati, I., & Handika, W. (2021). The Influence Of Brand Awareness On Purchasing Decisions Of 212 Sharia Cooperative Members. *International Journal Of Islamic And Social Sciences (Isos)*, 1(3), 83-88.
- Hayati, I., & Sari, A. M. (2019, March). The Effect Of Appraisal Performance On Employee Performance. In *Multi-Disciplinary International Conference University Of Asahan* (No. 1).

- Hayati, I., & Sitompul, D. N. (2018). Pengaruh Model Pembelajaran Peer Teaching Terhadap Peningkatan Aspek Kognitif Dan Aspek Afektif Mahasiswa Pada Mata Kuliah Akuntansi Keuangan Program Studi Perbankan Syariah Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara Tahun Akademik 2016/2017. *Kumpulan Penelitian Dan Pengabdian Dosen*, 1(1).
- Hayati, I., Anisya, N. N., & Amsari, S. (2021, November). Peningkatan Pendapatan Rumah Tangga Melalui Daur Ulang Limbah Masyarakat. In *Prosiding Seminar Nasional Kewirausahaan* (Vol. 2, No. 1, Pp. 1077-1082).
- Hidayat, M., Setiawan, H. R., & Rakhmadi, A. J. (2020, January). Konsep-Konsep Matematika Oleh Ilmuwan Muslim. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 1, No. 1, Pp. 59-67).
- Ikatan Bankir Indonesia. (2015). *Penerapan Manajemen Risiko 1*, Jakarta Pusat : PT Gramedia Pustaka Utama.
- Jamil, M., Ishaq, I., Muhsidin, I., Faza, A. M., Caniago, A. S., Nasution, A., ... & Anizar, A. (2017). *Fikih Kontemporer: Sebuah Dialektika*.
- Jf, N. Z. (2017). Upaya Meningkatkan Karakter Kemandirian Anak Usia 5-6 Tahun Melalui Metode Bercerita Dengan Menggunakan Media Audio-Visual Di Tk It Zia Salsabila Kecamatan Percut Sei Tuan (Doctoral Dissertation, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara).
- Jf, N. Z. (2017). Upaya Meningkatkan Karakter Kemandirian Anak Usia 5-6 Tahun Melalui Metode Bercerita Dengan Menggunakan Media Audio-Visual Di Tk It Zia Salsabila Kecamatan Percut Sei Tuan (Doctoral Dissertation, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara).
- Jf, N. Z. (2022, March). Problems Of Early Childhood Development In The Era Of Disruption. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 123-133).
- Jf, N. Z. Pengembangan Media Flipchart Tema Kelestarian Alam Untuk Mengoptimalkan Kecerdasan Naturalistik Anak Di Tk It Zia Salsabila Medan.
- Jf, N. Z., & Sukiman, S. (2020). Pengembangan Media Flipchart Bertemakan Kelestarian Alam Untuk Mengoptimalkan Kecerdasan Naturalis Anak Di Tkit Zia Salsabila Medan. *Awlady: Jurnal Pendidikan Anak*, 6(1), 88-109.
- Kasduri, M. (2010). *Fiqih Ibadah Islam*. Medan: Ratu Jaya.
- Kasduri, M., & Daulay, M. Y. (2019). Pkmpembinaan Sikap Religiusitas Dalam Penanggulangan Bahaya Narkoba Di Pimpinan Ranting Pemuda Muhammadiyah Kecamatan Percut Sei Tuan. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1).
- Kasduri, M., Daulay, M. Y., & Dianto, D. (2020). Pembinaan Kutbah Jum'at Sesuai Tarjih Muhammadiyah Di Cabang Muhammadiyah Teladan Kecamatan Medan Kota. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(1), 41-51.
- Kasduri, M., Daulay, M. Y., & Dianto, D. (2021). Peran Da'i Dalam Penguatan Ideologi Dan Kemajuan Muhammadiyah Di Kota Medan. *Jurnal Prodikmas Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat*, 6(2), 89-93.
- Khaira, M. (2019). Perilaku Bisnis Muhammad Saw Sebagai Entrepreneur Dalam Filsafat Ekonomi Islam. *Kumpulan Jurnal Dosen Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara*, 3(6).
- Kholil, S., Nasution, H., & Amini, N. R. (2021). Organizational Communication Model On The Implementation Of The Sakinah 'Aisyiyah Family'sumatera Utara. *Budapest International Research And Critics Institute (Birci-Journal): Humanities And Social Sciences*, 4(1), 1558-1568.
- Lestari, I., & Amsari, S. (2020, February). The Communication Of Halal Tourism With Sharia Regulation In Increasing Income And Community Welfare In North Sumatra. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 1, No. 1, Pp. 453-464).
- Limbong, I. E. (2021). Aspek Finansial Pendidikan Islam. *Jurnal Kajian Islam Kontemporer (Jurkam)*, 1(3), 147-154.
- Limbong, I. E., & Ginting, N. (2021). Pengaruh Kemampuan Baca Alquran Terhadap Prestasi Siswa Pada Mata Pelajaran Alquran Hadis Di Madrasah Aliyah Negeri Barus Kab. Tapanuli Tengah. *Al-Muaddib: Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial Dan Keislaman*, 6(1), 35-44.
- Masitah, W. (2018). Impact Of Habituation Methods On Children Moral And Social Emotional Development. *5374*, 30-33.
- Masitah, W., & Pasaribu, I. D. (2022, March). The Influence Of Parenting Style Of Early Childhood Cognitive Development In Tanjung Medan Utara Village. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 1223-1229).
- Masitah, W., & Setiawan, H. R. (2019). Pengembangan Program Pelibatan Orang Tua Peguyuban Tk Amanah Marindal. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1).
- Masitah, W., Sitepu, J. M., & Nasution, M. (2022). Peningkatan Kompetensi Guru Ra Dalam Pembelajaran Daring Di Masa Pandemi Covid-19 Di Kecamatan Patumbak Dan Biru-Biru. *Martabe: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 5(1), 29-36.

- Masitah, W., Sitepu, J. M., & Nasution, M. (2022). Peningkatan Kompetensi Guru Ra Dalam Pembelajaran Daring Di Masa Pandemi Covid-19 Di Kecamatan Patumbak Dan Biru-Biru. *Martabe: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 5(1), 29-36.
- Mavianti, M., Setiawan, H. R., & Hutagalung, F. (2021, June). Implementasi Masa Pengenalan Lingkungan Sekolah (Mpls) Bagi Siswa Baru Sekolah Dasar Di Era New Normal. In *Seminar Nasional Teknologi Edukasi Sosial Dan Humaniora* (Vol. 1, No. 1, Pp. 393-397).
- Mujiatun, S., & Sari, M. (2021). Pemanfaatan Lrtmj (Limbah Rumah Tangga Minyak Jelantah) Melalui Kepul Online Di Aisyiyah Ranting Pasar VII Tembung. *Jurnal Solma*, 10(3), 448-455.
- Muslich, M. (2007). *Manajemen Risiko Operasional*, Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Nasution, M. (2016). Pelaksanaan Hukum Perkawinan Masyarakat Muslim Mandailing Natal (Analisis Terhadap Kompilasi Hukum Islam).
- Nasution, M. (2018). Pola Asuh Permisif Terhadap Agresifitas Anak Di Lingkungan X Kelurahan Suka Maju Kecamatan Medan Johor. *Prosiding Konferensi Nasional, No. Asosiasi Program Pascasarjana Perguruan Tinggi Muhammadiyah*, 1-4.
- Nasution, M. (2021). Pemantapan Tes Minat Bakat Di Kecamatan Medan Johor. *Jurnal Solma*, 10(3), 463-468.
- Nasution, M. (2022, March). Parenting For Children Born Out Of Wedlock. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 1207-1213).
- Nasution, M., & Sitepu, J. M. (1927). Dampak Pola Asuh Terhadap Perilaku Agresif Remaja Di Lingkungan X Kel Suka Maju Kec Medan Johor. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 10 (1), 117-140.
- Nasution, R. (2018). Analisis Pengaruh Label Halal Pada Produk Makanan Terhadap Keputusan Pembelian Konsumen Masyarakat Kota Medan. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 10(2), 227-248.
- Nasution, S. (2021). Konsep Pariwisata Halal Berbasis Ekonomi Kreatif Dengan Sharia Regulation Dalam Meningkatkan Pendapatan Dan Kesejahteraan Masyarakat Di Sumatera Utara. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis*, 21(2), 250-261.
- Nasution, S., & Mujiatun, S. (2020, February). Influences Of Collective Action And Communication On Welfare Of Muhammadiyah Members (A Case Study Of Muhammadiyah Charity Institutions' Leaders In Medan). In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 1, No. 1, Pp. 446-452).
- Nasution, S., Amsari, S., & Lestari, I. (2020, October). The Use Of Malay Cultural Values In Improving The Malay Economic Society (Case Of Malay Figures In Medan). In *Proceeding International Conference On Language And Literature (Ic2Ic)* (Pp. 44-50).
- Nasution, U. R., & Edi, S. (2022). Analysis Of Mustahik Welfare Improvement Strategy Through Msme Utilization Program By Lazismu Medan City. *Al-Muhtarifin: Islamic Banking And Islamic Economic Journal*, 1(1), 31-43.
- Nurzannah, N. (2018, November). Application Of Authentic Assessment In Various Learning Methods In Improving Student's Morals Through Religious Subjects. In *Proceedings International Conference Bksptis 2018*.
- Nurzannah, N., & Ginting, N. (2022). Improving The Ability To Read The Quran Through The Tahsin Program Based On The Talaqqi Method. *Jces (Journal Of Character Education Society)*, 5(2), 305-317.
- Nurzannah, N., & Ginting, N. (2022, March). Non-Muslim Student Needs For The Aik Curriculum At Muhammadiyah University North Sumatra. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 634-642).
- Nurzannah, N., & Ginting, N. (2022, March). Non-Muslim Student Needs For The Aik Curriculum At Muhammadiyah University North Sumatra. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 3, No. 1, Pp. 634-642).
- Nurzannah, N., Daulay, M. Y., & Ginting, N. (2021). Map Of The Needs Of Umsu Students On Al-Islam And Muhammadiyah Curriculum. *Nazhruna: Jurnal Pendidikan Islam*, 4(3), 777-791.
- Pasaribu, M. (2021). Implementasi Pembelajaran Pendidikan Agama Islam Pada Masa Pandemi Covid-19 Di Mts Istiqlal Delitua (Doctoral Dissertation, Umsu).
- Pasaribu, M., & Harfiani, R. (2021). Vocational Education At Special School In North Sumatra. *Al-Ishlah: Jurnal Pendidikan*, 13(2), 1335-1347.
- Pasaribu, M., Nasution, S., & Ginting, N. (2022). Pelatihan Dai Muhammadiyah Di Daerah Minoritas (Pimpinan Daerah Pemuda Muhammadiyah Karo Dan Dairi). *Martabe: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 5(1), 230-240.

- Pinem, R. K. B. (2018). Peranan Kegiatan Kiam Dalam Membentuk Akhlak Mulia Mahasiswa Umsu. In Seminar Nasional Al-Islam Dan Kemuhammadiyah.
- Pinem, R. K. B. (2018). Strategi Internalisasi Nilai-Nilai Al-Islam Pada Mahasiswa Di Rusunawa Umsu. *Jurnal Ilmiah Al-Hadi*, 4(1), 789-801.
- Pinem, R. K. B., Amini, N. R., & Nasution, I. Z. (2021). Bimbingan Perkawinan Pranikah Bagi Usia Remaja Dalam Upaya Mencegah Pernikahan Anak. *Maslahah: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(3), 138-150.
- Pohan, S., & Lubis, F. (2019). Metode Asii Sebagai Pembinaan Jamaah Manis Di Prm Seroja Cabang Muhammadiyah Medan Denai. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(2), 203-2014.
- Pohan, S., & Sirait, F. Y. (2021, February). The Strategy Of Principal In The Implementation Of Character Education In Smp Muhammadiyah 1 Medan. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 242-248)*.
- Pohan, S., & Sudarmayah, A. F. (2021). Urgensi Penyaluran Bakat Anak-Remaja Dalam Menghafal Al-Quran Di Desa Jati Kesuma. *Maslahah: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(3), 151-164.
- Pohan, S., Lubis, F., & Alban, A. (2020). Pembinaan Jamaah-Jamaah Masjid Taqwa Se-Cabang Muhammadiyah Medan Denai Dengan Metode Asii. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(1), 74-85.
- Pradesyah, R. (2016). Analisis Pengaruh Nilai Tukar Rupiah, Total Penjualan, Dan Laba Bersih Terhadap Kinerja Harga Saham Panin (Doctoral Dissertation, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara).
- Pradesyah, R., & Bara, A. L. (2019). Analisis Sistem Pengawasan Mui Terhadap Hotel Syariah Di Kota Medan. *Aghniya: Jurnal Ekonomi Islam*, 2(1).
- Pradesyah, R., & Bara, A. L. (2020, February). Mui Monitoring Analysis (Case Study Of Sharia Hotel, City Of Medan). In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 581-589)*.
- Pradesyah, R., Susanti, D. A., & Rahman, A. (2021). Analisis Manajemen Keuangan Masjid Dalam Pengembangan Dana Masjid. *Misykat Al-Anwar Jurnal Kajian Islam Dan Masyarakat*, 4(2), 153-170.
- Prasetya, I., Akrim, A., & Sulasmi, E. (2020). Effective Competency Based School Model. *Jurnal Tarbiyah*, 27(1).
- Qorib, M. (2020). [Peer Review] Dakwah Di Tengah Pluralitas Masyarakat. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Qorib, M. (2020). [Peer Review] Peran Dan Kontribusi Oif Umsu Dalam Pengerahh Film Falak Di Sumatera Utara. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Qorib, M. (2021). [Peer Reviewer][Buku] Membaca Perubahan Zaman. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Qorib, M. (2021). Pembinaan Dan Penguji. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Qorib, M., Zailani, S. P. I., Pasaribu, M., & Harfiani, R. (2022). Panduan Penulisan Skripsi Fai Umsu (Vol. 1). Umsu Press.
- Rahmayati, M. E. I. (2020). Sukuk As A Model For Infrastructure Financing Published By Bumn Companies. *Kumpulan Jurnal Dosen Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara*, 1(1).
- Rahmayati, R. (2021). Strengthening Islamic Banking Services In Indonesia Through Blockchain Technology: The Anp-Step Approach. *At-Tijarah: Jurnal Ilmu Manajemen Dan Bisnis Islam*, 7(2), 259-272.
- Rahmayati, R. (2021, August). Accelerate Ecosystem Development Financial Services Sector. In *Annual Conference Of Ihtifaz: Islamic Economics, Finance, And Banking (Vol. 2, No. 2, Pp. 235-243)*.
- Rahmayati, R., Mujiatun, S., & Sari, M. (2022). Islamic Green Banking At Bank Pembangunan Daerah In Indonesia. *Indonesian Interdisciplinary Journal Of Sharia Economics (Ijise)*, 5(1), 74-93.
- Raisal, A. Y., Putraga, H., Hidayat, M., & Rakhmadi, A. J. Analisis Pengaruh Aphelion Dan Perihelion Terhadap Suhu Menggunakan Weather Station. *Jurnal Environmental Science*, 3(2).
- Rakhmadi, A. J. (2013). Astronomi Islam Era Dinasti Mamalik (1250-1517). *Afkaruna: Indonesian Interdisciplinary Journal Of Islamic Studies*, 9(1), 26-36.
- Rakhmadi, A. J & ,.Setiawan, H. R. (2019, December) المرصد الفلكي الجامعة المحمدية سومطرة الشمالية دوره وإسهاماته (In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies*) Vol. 1, No. 1, Pp. 195-202.
- Raniyah, Q. (2016). Pengaruh Media Audiovisual Terhadap Kemampuan Berhitung Permulaan Pada Anak Usia Dini Kelompok B Di Tk Salsa Ta 2015/2016 (Doctoral Dissertation, Unimed).

- Raniyah, Q., & Syamsudin, A. (2019, April). Centerred Concentration For Adhd Children Via Educational Game. In International Conference On Special And Inclusive Education (Icsie 2018) (Pp. 422-426). Atlantis Press.
- Ridwan, M., Zulfikar, A. A., Pinem, R. K. B., Septiani, R., Riyanto, O. S., & Batu, D. P. L. (2021). Ham Ditinjau Dari Berbagai Perspektif Hukum. Nuta Media.
- Rustam, R.B. (2017). Manajemen Risiko", Jakarta Selatan: Salemba Empat.
- Sari, D. C., Apino, E., Setiawan, A., Hamid, A., & Rulyansah, A. (2022, January). The Economic In International Islamic Education Strategy Collaboration: A Rapid Review. In International Conference On Social, Economics, Business, And Education (Icsebe 2021) (Pp. 25-28). Atlantis Press.
- Seituni, S., Nurzannah, N., Wachidah, H. N., Refika, R., & Sari, D. C. (2022, March). A Meta Synthesis: Islamic Education Of Covid Psychotherapy. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 3, No. 1, Pp. 1150-1158).
- Setiawan, H. R. (2019). Cara Mudah Menguasai Microsoft Office 2017. Kumpulan Buku Dosen, 1(1).
- Setiawan, H. R. (2020). Peningkatkan Aktivitas Dan Hasil Belajar Siswa Dengan Menggunakan Model Pembelajaran Team Assisted Individualization (Tai) Pada Mata Pelajaran Pendidikan Agama Islam Di Smp Rahmat Islamiyah Medan. Jurnal Ilmiah Al-Hadi, 4(2), 942-955.
- Setiawan, H. R., & Rakhmadi, A. J. (2019). Pemanfaatan Winhisab Dalam Menentukan Waktu Salat. Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat, 1(2), 146-154.
- Shifa, M., Amalia, A., & Majid, M. S. A. (2022). Penggunaan Mata Uang Dinar Dan Dirham Sebagai Solusi Prediksi Krisis Moneter Di Indonesia. Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan, 4(6), 2321-2338.
- Sihotang, M. K. (2013). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat Profitabilitas Pada Pt. Bank Syariah Mega Indonesia (Doctoral Dissertation, Pascasarjana Uin Sumatera Utara).
- Sihotang, M. K. (2021). The Effect Of Financing To Deposit Ratio (Fdr) And The Money Supply On Profitabilitas In Sharia Business Unit For The 2016-2020 Period. Iqtishaduna, 12(2), 304-313.
- Sihotang, M. K. (2021, November). Pengaruh Pembiayaan Murabahah Terhadap Pendapatan Umkm Pada Bmt Amanah Ray. In Prosiding Seminar Nasional Kewirausahaan (Vol. 2, No. 1, Pp. 1220-1229).
- Sihotang, M. K., Hasanah, U., & Hayati, I. (2022). Model Of Sharia Bank Profitability Determination Factors By Measuring Internal And Externals Variables. Indonesian Interdisciplinary Journal Of Sharia Economics (Iijse), 5(1), 235-251.
- Sihotang, M. K., Hasanah, U., & Nst, R. (2021). Penguatan Pemahaman Keuangan Syariah Bagi Guru Dan Siswa Madrasah Aliyah. Jurnal Pengabdian Masyarakat, 4(2).
- Silalahi, P. R., Hafizh, M., Nasution, S., & Sugianto, S. (2021). Psychology Of Muslim Investors In Stock Investment During Covid-19 Pandemic. Tazkia Islamic Finance And Business Review, 14(1).
- Sirait, F. Y. (2021). Internalisasi Nilai-Nilai Al-Maun Dalam Pengembangan Kelembagaan Muhammadiyah Meningkatkan Kualitas Pelayanan (Studi Kasus: Lazismu Kota Medan) (Doctoral Dissertation, Umsu).
- Siregar, A., & Naimi, N. (2020). The Pelatihan Media Big Maze Bagi Guru-Guru Aisyah Pendukung Selama Daring. Abdimas Universal, 2(2), 76-81.
- Sitepu, J. M. (2018). Peran Kompetensi Sosial Terhadap Coping Stress Pada Remaja. Prosiding Universitas Medan Area, 1(1).
- Sitepu, J. M., & Hadisah, S. (2022, March). Teacher Strategies In Improving Children's Literacy Through Online Methods In Ra Nurul Yaqin Medan. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 3, No. 1, Pp. 845-853).
- Sitepu, J. M., & Masitah, W. (2022). Peningkatan Kreativitas Pembuatan Media Bergambar Pada Guru-Guru Ra Di Kecamatan Medan Maimun. Martabe: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat, 5(1), 1-8.
- Sitepu, J. M., & Masitah, W. (2022). Peningkatan Kreativitas Pembuatan Media Bergambar Pada Guru-Guru Ra Di Kecamatan Medan Maimun. Martabe: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat, 5(1), 1-8.
- Sitepu, J. M., & Sitepu, M. S. (2021, June). Perkembangan Konsep Diri Anak Usia Dini Di Masa Pandemic. In Seminar Nasional Teknologi Edukasi Sosial Dan Humaniora (Vol. 1, No. 1, Pp. 402-409).
- Sulasmis, E. (2021). Buku Manajemen Dan Kepemimpinan. Aksaqila Jabfung.
- Syaiful, F. L., & Hayati, I. (2021). Inovasi Pengolahan Sampah Plastik Menjadi Produk Dan Jasa Kreatif Di Kenagarian Kinali Kabupaten Pasaman Barat. Jurnal Hilirisasi Ipteks, 4(2), 110-117.

- Tanjung, E. F. (2021). [Peer Review] Impact Of Public Wellness Competitiveness And Government Effectiveness On Quality Of Education In Asian Countries. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Tanjung, E. F. (2021). [Peer Review] Innovation Method Of Islamic Education Through Active Learning In Smp Al-Muslimin Pandan, Central Tapanuli. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Tanjung, E. F. (2021). [Peer Review] Learning Of The Quran With The Tartila Method For Madrasah Students. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Tanjung, E. F. (2021). [Peer Review] Pembelajaran Active Learning Pada Pendidikan Agama Islam. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Tanjung, E. F. (2021). [Peer Review] The Role Of Islamic Religious Education In Overcoming The Negative Influence Of Technology On Students Smk Muhammadiyah. Kumpulan Berkas Kepangkatan Dosen.
- Tanjung, R. R., & Pasaribu, M. (2021, February). Islamic Education At Mtsn 1 Tapanuli Tengah In The Covid 19 Era. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 2, No. 1, Pp. 674-680).