

## **Analisis Penyelenggaraan Wakaf Uang Pada Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara**

**Ferdy Aisyah Siregar**

<sup>1</sup>Fakultas Agama Islam, <sup>2</sup>universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (Jl. Kapten Muchtar Basri No.3, Glugur Darat li, Kec. Medan Timur., Kota Medan, Sumatera Utara 20238)

*Email: ferdyaisyah@gmail.com*

### **Abstrak**

*Penelitian ini bertujuan untuk menentukan dan menganalisis pengelolaan wakaf uang pada Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara. Metode penelitian yang digunakan berupa analisis SWOT dan metode analisis deskriptif dengan menggunakan metode pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan oleh peneliti berupa observasi langsung dan wawancara pada Pimpinan Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara. Data yang diperoleh dari hasil penelitian kemudian dianalisis dengan menggunakan analisis SWOT untuk mengetahui apa saja yang menjadi kekuatan, kelemahan, peluang, serta ancaman pada Badan Wakaf Indonesia Provinsi Sumut. Hasil penelitian yang ditunjukkan oleh Diagram Kartesius bahwa lembaga tersebut berada pada Kuadran I, yaitu agresif pada penerapan strategi Growth Oriented Strategy yang merupakan situasi menguntungkan bagi Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara. Dimana, lembaga ini memiliki kekuatan sehingga dapat memanfaatkan peluang. Kesimpulan dari penelitian ini adalah sistem pengelolaan dana wakaf pada Badan wakaf Indonesia Sumatera Utara termasuk dalam kategori baik karena BWI Sumut dapat memanfaatkan kekuatan dan peluang untuk meminimalkan kelemahan dan mengatasi berbagimacam ancaman hanya saja perlu ditingkatkan agar lebih optimal. Langkah-langkah yang dapat dilakukan untuk pengoptimalan dana wakaf pada BWI Sumut adalah dengan memanfaatkan alternatif strategi seperti memanfaatkan kepercayaan masyarakat Sumatera Utara dalam berwakaf terlebih mayoritas masyarakat Sumut beragama Islam, meminta dukungan dari pemerintah daerah dengan melakukan sosialisasi dan pengenalan wakaf uang melalui seminar maupun sosial media.*

**Kata Kunci :** *Wakaf Uang, Badan Wakaf Indonesia, SWOT.*

## 1. PENDAHULUAN

Wakaf uang merupakan salah satu instrumen wakaf produktif yang masih relatif baru di Indonesia. Peluang tersebut muncul setelah fatwa tentang kebolehan wakaf uang dikeluarkan oleh Majelis Ulama Indonesia (MUI) pada tahun 2002. Potensi wakaf uang yang dipublikasikan oleh Badan Wakaf Indonesia mencapai angka Rp.180 Triliun. Adapun berdasarkan data yang diakses dari Kementerian Agama pada tahun 2018, realisasi wakaf uang yang terhimpun setiap tahun rata-rata hanya mencapai Rp.31,9 miliar. Ini mengidentifikasi bahwa penghimpunan dana wakaf uang yang ada masih bisa dikembangkan agar potensi tersebut dapat digunakan untuk kepentingan umat.

Di Sumatera Utara, Badan Wakaf Indonesia berfungsi sebagai regulator sekaligus Nazhir. Namun demikian, terdapat berbagai permasalahan dalam pengelolaan wakaf uang dilembaga tersebut. Ketua BWI Provinsi SUMUT menyatakan bahwa permasalahan pokok yang terjadi adalah terkait penghimpunan dan pengelolaan akibat penghimpunan dana yang sedikit, pengelolaan tidak berjalan dengan optimal.

Penghimpunan yang minim disebabkan oleh sosialisasi yang belum masif dan sangat terbatas sehingga tidak banyak masyarakat yang mengetahui tentang wakaf uang. Selain itu manfaat dari wakaf uang tidak terlihat langsung oleh wakif maupun masyarakat. Di beberapa daerah juga terdapat Nazhir yang tidak amanah sehingga berakibat terhadap turunnya kepercayaan masyarakat. Wakaf uang tunai masih meninggalkan beberapa persoalan diantaranya, kurangnya diseminasi tentang wakaf uang tunai dikalangan masyarakat, kurangnya jumlah Nazhir (pengelola wakaf) yang profesional, tidak adanya sistem pencarian dana yang efektif, lemahnya sistem manajemen, kekuatan pembelian uang yang tidak terlindungi dan variabilitas prioritas distribusi.

Berdasarkan uraian permasalahan diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul "**Analisis Pengelolaan Dana Wakaf Pada Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara**".

## 2. METODE PENELITIAN

Metode penelitian yang digunakan berupa analisis SWOT dan metode analisis deskriptif dengan menggunakan metode pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan oleh peneliti berupa observasi langsung dan wawancara pada Pimpinan Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara. Data yang diperoleh dari hasil penelitian kemudian dianalisis dengan menggunakan analisis SWOT untuk mengetahui apa saja yang menjadi kekuatan, kelemahan, peluang, serta ancaman pada Badan Wakaf Indonesia Provinsi Sumut.

## 3. HASIL DAN PEMBAHASAN

### a. Kuadran SWOT

Matriks IFAS dan EFAS dapat dipetakan dengan cara lain yaitu dengan kuadran SWOT. Hasilnya sebagai berikut:

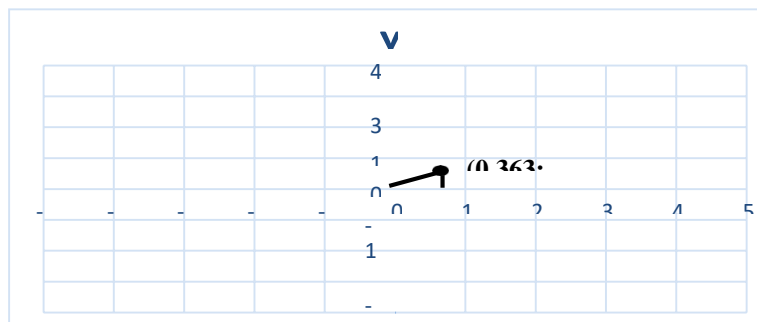
- a. Sumbu horizontal (X) menunjukkan kekuatan dan kelemahan, sedangkan sumbu (Y) menunjukkan peluang dan ancaman.
- b. Posisi ditentukan sebagai berikut:
  - 1) Jika peluang lebih besar daripada ancaman nilai  $Y > 0$  dan sebaliknya jika ancaman lebih besar daripada peluang maka nilainya  $Y < 0$
  - 2) Jika kekuatan lebih besar daripada kelemahan maka nilai  $X > 0$  dan sebaliknya jika kelemahan lebih besar daripada kekuatan maka nilainya  $X < 0$

Hasil dari analisis matriks IFAS dan EFAS diperoleh skor total dari masing masing faktor sebesar :

- a. Nilai faktor kekuatan : 1,806
- b. Nilai faktor kelemahan : 1,443
- c. Nilai faktor peluang : 1,557

d. Nilai faktor ancaman : 1,454

Maka diperolehnya gambar Diagram Kartesius berdasarkan analisis matriks sebagai berikut :



Berdasarkan gambar Diagram Kartesius diatas, sangat jelas menunjukkan bahwa Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara berada pada kuadran growth atau Kuadran I (S-O) dimana kuadran tersebut menunjukkan posisi yang sangat menguntungkan. Perusahaan yang berada pada Kuadran I dalam *Matriks Grand Strategy* berada pada posisi yang sangat bagus. BWI Sumut memiliki peluang dan kekuatan untuk memanfaatkan peluang yang ada. Ketika organisasi pada Kuadran I memiliki sumber daya yang berlebih, maka integrasi ke belakang, ke depan, atau horizontal dapat menjadi strategi yang efektif. Perusahaan Kuadran I mampu mengambil keuntungan dari peluang eksternal dalam beberapa area, strategi kuadran I dapat mengambil risiko secara agresif ketika dibutuhkan.

Strategi yang harus diterapkan dalam kondisi ini adalah mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif (*Growth Oriented Strategy*), sehingga perusahaan dapat memaksimalkan kekuatan yang dimiliki untuk merebut berbagai peluang. Adapun sistem pengelolaan dana wakaf pada Badan wakaf Indonesia Sumatera Utara termasuk dalam kategori baik karena BWI Sumut dapat memanfaatkan kekuatan dan peluang untuk meminimalkan kelemahan dan mengatasi berbagai macam ancaman hanya saja perlu ditingkatkan agar lebih optimal. Langkah-langkah yang dapat dilakukan untuk pengoptimalan dana wakaf pada BWI Sumut adalah dengan memanfaatkan alternatif strategi seperti memanfaatkan kepercayaan masyarakat Sumatera Utara dalam berwakaf terlebih mayoritas masyarakat Sumut beragama Islam, meminta dukungan dari pemerintah daerah dengan melakukan sosialisasi dan pengenalan wakaf uang melalui seminar maupun sosial media.

Saat ini, peran pemerintah daerah dan Kementerian Agama dalam mensosialisasikan wakaf uang sangat penting untuk memperkenalkan kelebihan dan manfaat dari berwakaf uang, terlebih saat ini untuk media pemasaran dan sosialisasi sangat mudah dengan adanya akses teknologi dan sosial media. Peran pemuda/i muslim dalam memperkenalkan wakaf uang juga sangat diperlukan salah satunya dengan mengadakan seminar ataupun memperbanyak penelitian mengenai manfaat dan dampak wakaf uang agar pengelolaan dana wakaf pada BWI Sumut juga dapat direalisasikan dengan optimal.

## 2. Matriks SWOT

Matriks SWOT merupakan alat yang dipakai untuk mengukur faktor-faktor strategi perusahaan atau organisasi. Matriks ini dapat menggambarkan secara jelas bagaimana peluang dan ancaman eksternal yang dimiliki. Matriks ini dapat menghasilkan empat sel kemungkinan alternatif strategi yang dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

<p style="text-align: center;"><b>Analisis s Interna l</b></p> <p><b>Analisis Ekstern al</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Strengths (S)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara ikut andil dalam meningkatkan potensi dana wakaf pada masyarakat daerah Sumatera Utara</li> <li>2. Bukti pemanfaatan dana wakaf uang diperlukan oleh Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara untuk meningkatkan tingkat kepercayaan Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara</li> <li>3. Adanya pembinaan khusus untuk membentuk nadzir profesional, amanah dan tanggung jawab sebagai salahsatu bentuk peningkatan SDM di Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara</li> <li>4. Jumlah masyarakat yang berwakaf uang bertambah setiap tahun</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><b>Weakness (W)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sosialisasi wakaf uang masih minim di masyarakat</li> <li>2. Sistem pengelolaan dana wakaf pada Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara masih kurang efektif dan terorganisir</li> <li>3. Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara belum sepenuhnya mengikuti aturan dan UDD yang telah ditetapkan pemerintah terkait pengelolaan dana wakaf</li> <li>4. Keterbatasan sarana dan prasarana di Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara mempengaruhi keterbatasan informasi mengenai dana wakaf pada masyarakat</li> </ol>
<p style="text-align: center;"><b>Opportunities (O)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kepercayaan masyarakat dalam berwakaf uang pada Badan Wakaf Indonesia Sumatera Utara</li> <li>2. Dukungan dari pemerintah daerah maupun direktorat wakaf diperlukan untuk sistem pengelolaan lebih baik</li> <li>3. Pemanfaatan sosial media</li> <li>4. Mayoritas masyarakat muslim di Sumatera Utara</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><b>Strategi SO</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sosialisasi visi Badan Wakaf dalam berbagai bentuk dan forum secara berkelanjutan perlu terus dipertahankan</li> <li>2. Pemberdayaan Badan Wakaf yang sesuai dengan kebutuhan Badan Wakaf perlu diinformasikan dan disosialisasikan untuk mendapatkan dukungan baik dari lembaga pemerintah maupun swasta agar dapat diadopsi oleh Badan Wakaf</li> <li>3. Melakukan koordinasi yang lebih intensif dan inisiasi kerjasama antara</li> </ol>	<p style="text-align: center;"><b>Strategi WO</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Merumuskan definisi konsep wakaf uang yang bersifat umum dan hasilnya disosialisasikan secara terus menerus, sistemik dan berkelanjutan</li> <li>2. Menyiapkan konsep dan inisiasi kerjasama baik dengan instansi pemerintah maupun lembaga swasta yang saling menguntungkan guna mendukung proses pemberdayaan Badan Wakaf</li> <li>3. Optimalisasi seluruh sumber daya yang dimiliki, pengembangan SDM yang optimal baik melalui proses rekrutmen</li> </ol>

	Badan Wakaf dengan lembaga-lembaga pemerintah	SDM yang bermutu maupun pengembangan SDM melalui kesempatan peningkatan pendidikan dan pelatihan terkait dengan wakafuang
		<b>4.</b> Antisipasi yang bersifat proaktif berupa kajian terhadap perubahan-perubahan kebijakan pemerintah yang terjadi sehingga program kegiatan yang akan dilaksanakan masih berjalan dengan tepat sesuai dengan strategi pemberdayaan Badan Wakaf.

Threats (T)	Strategi ST	Strategi WT
1. Perkembangan teknologi yang semakin pesat 2. Kebutuhan SDM profesional akan semakin meningkat 3. Masyarakat yang minim informasi 4. Keadaan ekonomi yang tidak stabil dapat mempengaruhi keputusan masyarakat untuk mau mewakafkan sebagian uangnya	1. Melakukan koordinasi dan kerjasama dengan pemerintah yang mempunyai visi sama agar pelaksanaan program kegiatan Badan Wakaf menjadi lebih efektif dan efisien 2. Melakukan inisiasi kerjasama dengan pemerintah ternama dalam pemanfaatan sumberdaya yang ada secara bersama. 3. Menyiapkan sumberdaya manusia yang selalu unggul dan profesional agar meningkatkan kepercayaan masyarakat 4. Menyiapkan perumusan pengadaan sarana dan prasarana yang sesuai dengan kebutuhan demi meningkatkan pemberdayaan Badan Wakaf.	1. Antisipasi dan penguatan jejaring kerjasama dengan pemerintah dan mempunyai visi sama untuk meningkatkan pemberdayaan Badan Wakaf 2. Membangun kerjasama dengan pemerintah ternama dalam upaya peningkatan dan pengembangan sumberdaya manusia 3. Pengembangan sumberdaya manusia yang terarah dan pemanfaatan yang optimal dalam implemetasi kebijakan pengelolaan SDM 4. Antisipasi yang tepat terhadap beragam perubahan kebijakan pemerintah sehingga dapat dirumuskan pengelolaan dan sistem pemberdayaan Badan Wakaf yang tepat

Berdasarkan hasil analisis diatas, kinerja BWI Sumut dapat ditentukan oleh faktor internal dan eksternal. Kombinasi kedua faktor tersebut ditunjukkan dalam diagram hasil analisis SWOT berikut :

**1. Strategi S-O : Menggunakan kekuatan untuk memanfaatkanpeluang**

Strategi ini dibuat berdasarkan jalan pikiran organisasi atau perusahaan, yaitu dengan memanfaatkan seluruh kekuatan untuk merebut dan memanfaatkan peluang sebesar-besarnya. Strategi S-O yang dapat ditempuh oleh BWI Sumut adalah :

- a. Sosialisasi Visi Badan Wakaf dalam berbagai bentuk dan forum secara berkelanjutan perlu terus dipertahankan.
- b. Pemberdayaan Badan Wakaf yang sesuai dengan kebutuhan BWI Sumut perlu diinformasikan dan disosialisasikan untuk mendapatkan dukungan baik lembaga pemerintah maupun swasta agar dapat diadopsi oleh Badan Wakaf.
- c. Melakukan koordinasi yang lebih intensif dan inisiasi kerja sama antara BWI dengan lembaga-lembaga pemerintah.

**2. Strategi W-O : Menghilangkan kelemahan dan memanfaatkan peluang**

Strategi ini diterapkan berdasarkan pemanfaatan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan. Adapun strategi W-O yang dapat ditempuh BWI adalah :

- a. Merumuskan definisi konsep Wakaf Uang yang bersifat umum dan dan hasilnya disosialisasikan secara terus menerus, sistemikdan berkelanjutan.
- b. Menyiapkan konsep dan inisiasi kerjasama baik dengan instansi pemerintah maupun lembaga swasta yang saling menguntungkan guna mendukung proses pemberdayaan

Badan Wakaf.

- c. Optimalisasi seluruh sumber daya yang dimiliki, pengembangan SDM yang optimal baik melalui proses rekrutmen SDM yang bermutu maupun pengembangan SDM melalui kesempatan peningkatan pendidikan dan pelatihan.
- d. Antisipasi yang bersifat proaktif berupa kajian terhadap perubahan-perubahan kebijakan pemerintah yang terjadi sehingga program kegiatan yang akan dilaksanakan masih berjalan dengan tepat sesuai dengan strategi pemberdayaan Badan Wakaf.

### **3. Strategi S-T : Menggunakan kekuatan untuk menghindari ancaman**

Strategi ini dibuat untuk menggunakan kekuatan yang dimiliki perusahaan untuk mengatasi ancaman. Adapun strategi S-T yang dapat ditempuh oleh BWI Sumut adalah :

- a. Melakukan koordinasi dan kerjasama dengan Pemerintah yang mempunyai Visi sama agar pelaksanaan program kegiatan Badan Wakaf menjadi lebih efektif dan efisien.
- b. Melakukan inisiasi kerjasama dengan Pemerintah dalam pemanfaatan sumberdaya yang ada secara bersama.
- c. Menyiapkan sumberdaya manusia yang selalu unggul dan profesional agar dapat meningkatkan kepercayaan masyarakat.
- d. Menyiapkan perumusan pengadaan sarana dan prasarana yang sesuai dengan kebutuhan demi meningkatkan pemberdayaan Badan Wakaf.

### **4. Strategi W-T : Meminimalkan kelemahan untuk menghindari ancaman**

Strategi ini didasarkan pada kegiatan yang bersifat defensif dan berusaha meminimalkan kelemahan yang ada serta menghindari ancaman. Adapun strategi W-T yang dapat ditempuh oleh BWI Sumut adalah :

- a. Antisipasi dan penguatan jejaring kerjasama dengan Pemerintah dan mempunyai Visi sama untuk meningkatkan pemberdayaan Badan Wakaf
- b. Membangun kerjasama dengan pemerintah ternama dalam upaya peningkatan dan pengembangan sumberdaya manusia.
- c. Pengembangan sumberdaya manusia yang terarah dan pemanfaatan yang optimal dalam implementasi kebijakan pengelolaan SDM.
- d. Antisipasi yang tepat terhadap beragam perubahan kebijakan Pemerintah sehingga dapat dirumuskan pengelolaan dan sistem pemberdayaan Badan Wakaf yang tepat.

## **D. Hasil Tambahan**

### **1. Isu Strategis**

Isu strategis merupakan beberapa permasalahan utama yang masih dihadapi sampai saat ini oleh BWI Sumut. Adapun beragam permasalahan tersebut masih ada sampai saat ini karena berbagai faktor. Permasalahan tersebut diperoleh berdasarkan yang dikemukakan oleh para responden dalam penelitian ini, termasuk diantaranya :

- a. Masih banyaknya tanah wakaf yang berpindah tangan karena ketidaksiediaan sertifikat, sehingga menimbulkan banyak sengketa wakaf.
- b. Masyarakat kurang tertarik untuk mengurus tanah wakaf, termasuk rendahnya pemahaman masyarakat terhadap wakaf tanah.
- c. BWI Kabupaten/Kota sampai saat ini belum terbentuk kepengurusannya.
- d. Permasalahan anggaran, kelembagaan, serta kurangnya personil juga turut berpengaruh.
- e. Dalam struktur Pemerintah, BWI belum memiliki kedudukan yang jelas sehingga ruang gerak dan sistem pendanaan atau pengelolaan BWI terbatas sehingga menyebabkan tidak maksimal dalam pelaksanaan tugas pokok.

### **2. Solusi (Action Plan)**

Adapun terkait dengan isu strategis yang sampai saat ini kerap kali masih menjadi permasalahan pada BWI Sumut, sehingga kedepannya diperlukan adanya solusi berupa tindakan langsung untuk menanggulangi permasalahan tersebut. beberapa solusi atau *action plan*. Beberapa hal yang mungkin dapat dipertimbangkan untuk menjadi solusi kedepannya dalam menjawab permasalahan yang masih terjadi pada Badan Wakaf Indonesia

Sumatera Utara diantaranya sebagai berikut :

- a. Mengatasi permasalahan tanah wakaf dengan memperbanyak penerbitan majalah terkait edukasi mengenai Wakaf.
- b. Merangkul semua komponen serta melakukan koordinasi dengan instansi terkait agar tercipta kerjasama yang efektif dan efisien sertamendapatkan sumber wakaf.
- c. Menyelesaikan sertifikat tanah wakaf agar tidak terjadi sengketa kedepannya
- d. Melakukan sosialisasi luas kepada masyarakat untuk meningkatkan literasi wakaf, serta mendirikan kelembagaan BWI Kabupaten/Kota.
- e. Meningkatkan pelatihan Wakaf BWI dan pelatihan *nazhir* agarmeningkatkan kompetensi penerus BWI dan *nazhir*.
- f. Meningkatkan pendanaan operasional BWI agar dapat tercipta berbagai kegiatan dan program edukatif oleh BWI.

#### 4. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian dengan menggunakan analisi SWOT pada Badan Wakaf Indonesia (BWI) Sumatera Utara bahwasannya penerapan strategi pada BWI Sumut menggunakan *Growth Oriented Strategy*. Berdasarkan matriks IFAS dan EFAS nilai yang didapatkan yaitu pada total nilai internal sebesar 3,250 sedangkan untuk total nilai eksternal sebesar 3,011 maka diperoleh posisi BWI Sumut berada pada kuadran I dimana hal ini menunjukkan posisi yang sangat baik.

Adapun sistem pengelolaan dana wakaf pada Badan wakaf Indonesia Sumatera Utara termasuk dalam kategori baik karena BWI Sumut dapat memanfaatkan kekuatan dan peluang untuk meminimalkan kelemahan dan mengatasi berbagai macam ancaman hanya saja perlu ditingkatkan agar lebih optimal. Langkah-langkah yang dapat dilakukan untuk pengoptimalan dana wakaf pada BWI Sumut adalah dengan memanfaatkan alternatif strategi seperti memanfaatkan kepercayaan masyarakat Sumatera Utara dalam berwakaf terlebih mayoritas masyarakat Sumut beragama Islam, meminta dukungan dari pemerintah daerah dengan melakukan sosialisasi dan pengenalan wakaf uang melalui seminar maupun sosial media.

#### 5. REFERENSI

- Akrim, A., Nurzannah, N., & Ginting, N. (2018). Pengembangan Program Pembelajaran Tematik Terpadu Bagi Guru-Guru Sd Muhammadiyah Di Kota Medan. *Jurnal Prodikmas Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(2).
- Akrim, M., & Harfiani, R. (2019). Daily Learning Flow Of Inclusive Education For Early Childhood. *Utopia Y Praxis Latinoamericana*, 24(6), 132-141.
- Amalia, A. (2017). Pengaruh Pendidikan, Pengangguran Dan Ketimpangan Gender Terhadap Kemiskinan Di Sumatera Utara. *At-Tawassuth: Jurnal Ekonomi Islam*, 2(2), 324-344.
- Amalia, A. (2018). Jual Beli Dengan Menggunakan Sistem Dropshipping Dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Journal Attanmiah*, 1(2).
- Amalia, A. (2021). Analisis Kelangkaan Barang Dan Jasa Dalam Pandangan Ekonomi Syariah. *Journal Attanmiah*, 4(7).
- Amini, N. R., Naimi, N., & Lubis, S. A. S. (2019). Implementasi Kurikulum Al-Islam Dan Kemuhammadiyah Dalam Meningkatkan Sikap Religiusitas Mahasiswa Di Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 11(2), 359-372.
- Amsari, S. (2019). Analisis Efektifitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Pemberdayaan Mustahik (Studi Kasus Lazismu Pusat). *Aghniya: Jurnal Ekonomi Islam*, 1(2).
- Amsari, S. (2021). Analisis Mekanisme Pembiayaan Dana Talangan Haji Pada Pt. Bank Bni Syariah Kantor Cabang Medan. *Jurnal Ekonomi Islam*, 12(1), 98-117.
- Amsari, S., & Nasution, S. (2020, January). Benefits Of Productive Zakat In Increasing Mustahik Revenue In Lazismu Center. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 141-150)*.
- Aziz, M. W. (2017). Wakaf Uang Dalam Perspektif Hukum Islam. *Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (Stain) Al-Fatah Jayapura. International Journal Ihya'ulum Al-Din*, 19(1).
- Azwar, M., Aulia, A. M., Candra, R., Anisa, U., & Fariduddin, M. *Merajut Asa Di Bumi Pertiwi Di Tengah Pandemi*.

- Bara, A. (2018). Penyelesaian Non Performing Finance Di Lembaga Keuangan Syariah. *Aghniya*, 1(1), 1-13.
- Bara, A. L., & Pradesyah, R. (2020, February). Analysis Of The Management Of Productive Zakat At The Muhammadiyah, City Of Medan. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 1, No. 1, Pp. 617-623).
- Bara, A., Affandi, F., Farid, A. S., & Marzuki, D. I. (2021). The Effectiveness Of Advertising Marketing In Print Media During The Covid 19 Pandemic In The Mandailing Natal Region. *Budapest International Research And Critics Institute-Journal (Birci-Journal)* Vol, 4(1), 879-886.
- Butar-Butar, A. J. R. (2017). Kajian Ilmu Falak Di Indonesia: Kontribusi Syaikh Hasan Maksum Dalam Bidang Ilmu Falak. *Journal Of Contemporary Islam And Muslim Societies*, 1(1), 113-134.
- Butar-Butar, A. J. R. (2017). Khazanah Peradaban Islam Di Bidang Turats Manuskrip (Telaah Karakteristik, Konstruksi Dan Problem Penelitian Naskah-Naskah Astronomi). *Al-Marshad: Jurnal Astronomi Islam Dan Ilmu-Ilmu Berkaitan*, 1(1).
- Butar-Butar, A. J. R. (2017). Mengenal Karya-Karya Ilmu Falak Nusantara; Transmisi, Anotasi, Biografi. *Lkis Pelangi Aksara*.
- Carlina, A. (2021). Penilaian Autentik Pada Pembelajaran Al-Qur'an (Vol. 1). Umsu Press.
- Choirunnisak. (2019). Optimalisasi Wakaf Uang Di Indonesia. *Baabul Al-Ilmi, Perbankan Syariah STEBIS IGM Palembang*, 4(1).
- Daulay, M. Y., & Amini, N. R. (2019). Pkpmpembinaan Kader Mubaligh/Mubalighat Muhammadiyah 'Aisyiyah Dalam Kemajuan Dakwah Muhammadiyah Di Ranting Muhammadiyah Desa Sukasari Kec. Pegajahan. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1).
- Dianto, D. (2020). Meningkatkan Hasil Belajar Siswa Pada Mata Pelajaran Kemuhammadiyah Melalui Model Pembelajaran Snowball Throwing Di Madrasah Aliyah Muhammadiyah 1 Medan. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 12(1), 34-44.
- Dianto, D. (2020, February). Islamic Political Social Values In Society. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 1, No. 1, Pp. 481-489).
- Dianto, D. Keteladanan Guru Pendidikan Agama Islam Di Madrasah Aliyah Muhamammadiyah 1 Medan. *Intiqad*, 9(1), 268774.
- Dianto, D., & Amsari, S. (2021). Pembinaan Koperasi Di Ranting Muhammadiyah Desa Sukasari Dalam Membangun Perekonomian Umat Pasca Pandemi Covid 19. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 3(2), 223-228.
- Edi, S. (2015). Radikalisme Dan Etika Bisnis Islam. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis*, 14(2).
- Edi, S. (2020). Teori Dan Ilustrasi Syirkah Dalam Ekonomi Islam. *Aghniya: Jurnal Ekonomi Islam*, 2(2).
- Edi, S., & Amini, N. R. (2020). Pembinaan Jamaah Dengan Metode Tadabbur Al-Quran Di Perhimpunan Keluarga Besar-Pelajar Islam Indonesia Sumatera Utara. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(2), 220-228.
- Fajaruddin, F., & Pinem, R. K. (2020). 'Aisyiyah's Legal Aid Model In Medan City. *International Journal Reglement & Society (Ijrs)*, 1(2), 38-43.
- Fanreza, R. (2020, October). The Implementation Of Character Values Through Al-Islam And Kemuhammadiyah At Sekolah Menengah Pertama Muhammadiyah 01 Medan.
- Fanreza, R., & Pasaribu, M. (2016). Pendidikan Islam Dalam Pembentukan Karakter Anak Didik.
- Ghofur, R.A., & Nur, I. (2013). Pemberdayaan Masyarakat Melalui Optimalisasi Pengelolaan Wakaf Tunai. *Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan*, 7 (2).
- Ginting, N., Pradesyah, R., Amini, A., & Panggabean, H. S. (2021). Memperkuat Nalar Teologi Islam Moderat Dalam Menyikapi Pandemi Covid-19 Di Pimpinan Ranting Pemuda Muhammadiyah Bandar Pulau Pekan. *Martabe: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 4(1), 30-40.
- Harfiani, R., & Fanreza, R. (2019). Implementasi Model Pembelajaran Lesson Study Praktikum Wisata Dalam Upaya Meningkatkan Pemahaman Konsep Dan Berpikir Kreatif Mahasiswa Pada Mata Kuliah Media Dan Sumber Belajar Di Prodi Pendidikan Islam Anak Usia Dini Fakultas Agama Islam Umsu. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 11(1), 135-154.
- Harfiani, R., & Pasaribu, M. (2019, October). Implementasi Business Model Canvas Pada Cv. Media (Penerbit Dan Distributor Buku Pelajaran Paud). In *Prosiding Seminar Nasional Kewirausahaan* (Vol. 1, No. 1, Pp. 200-208).
- Harfiani, R., Mavianti, M., & Tanjung, E. F. (2020, January). Practical Application Of Inclusive Education Programs In Raudhatul Athfal. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies* (Vol. 1, No. 1, Pp. 333-339).

- Hariani, P. P., Rahmayati, R., & Mujiatun, S. Model Bisnis Islamic Financial Technology Produk Bank Syariah Di Kota Medan. *Al-Mashrafiyah: Jurnal Ekonomi, Keuangan, Dan Perbankan Syariah*, 4(2), 69-81.
- Hasanah, U., & Sihotang, M. K. (2020). Pemanfaatan Tabungan Haji Dan Umrah Bank Muamalat Oleh Pt. Sabrina Al-Fikri Dalam Menjaring Nasabah Di Kota Medan. *Aghniya: Jurnal Ekonomi Islam*, 3(1).
- Hasanah, U., Naimi, N., Sihotang, M. K., Munardi, B., & Hisan, K. (2020). Pkm Pembinaan Taman Baca Al Quran Dalam Pembelajaran Tahsin Tilawah Di Kelurahan Sari Rejo Medan Polonia. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(1), 101-111.
- Hayati, I. (2019). Penguatan Manajemen Keuangan Syariah Bagi Umkm Dengan Menggunakan Metode Door To Door Di Desa Kotasan. *Ihtiyath: Jurnal Manajemen Keuangan Syariah*, 3(2).
- Hayati, I., & Fitria, S. (2018). Pengaruh Burnout Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bmt El-Munawar Medan. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 10(1), 50-65.
- Hayati, I., Anisya, N. N., & Amsari, S. (2021, November). Peningkatan Pendapatan Rumah Tangga Melalui Daur Ulang Limbah Masyarakat. In *Prosiding Seminar Nasional Kewirausahaan (Vol. 2, No. 1, Pp. 1077-1082)*.
- Hermita, M., Farida, E., Margianti, S., & Fanreza, R. (2019). The Determinants And Impact Of System Usage And Satisfaction On E-Learning Success And Faculty-Student Interaction In Indonesian Private Universities. *Malaysian J. Consum. Fam. Econ.*, 23, 85-99.
- Jf, N. Z., & Latif, M. A. (2020). Peningkatan Kualitas Manajemen Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Di Paud. *Indonesian Journal Of Early Childhood: Jurnal Dunia Anak Usia Dini*, 2(1), 1-16.
- Juliandi, A., et.al. (2014). *Metodologi Penelitian Bisnis (Konsep Dan Aplikasi) Medan* : Umsu Press.
- Kasduri, M., & Daulay, M. Y. (2019). Pkpmpembinaan Sikap Religiusitas Dalam Penanggulangan Bahaya Narkoba Di Pimpinan Ranting Pemuda Muhammadiyah Kecamatan Percut Sei Tuan. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1).
- Kasduri, M., Daulay, M. Y., & Dianto, D. (2020). Pembinaan Kutbah Jum'at Sesuai Tarjih Muhammadiyah Di Cabang Muhammadiyah Teladan Kecamatan Medan Kota. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(1), 41-51.
- Khaira, M., Hasanah, U., & Hayati, I. (2020). Peran Bank Sampah Dalam Meningkatkan Pendapatan Ibu Rumah Tangga Di Desa Sait Buttu Kec. Pematang Sidamanik. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(2), 187-195.
- Lexy J. (2011). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Limbong, I. E., & Ginting, N. (2021). Pengaruh Kemampuan Baca Alquran Terhadap Prestasi Siswa Pada Mata Pelajaran Alquran Hadis Di Madrasah Aliyah Negeri Baru Kab. Tapanuli Tengah. *Al-Muaddib: Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial Dan Keislaman*, 6(1), 35-44.
- Masitah, W., & Hastuti, J. (2017). Meningkatkan Kemampuan Bahasa Melalui Metode Bercerita Dengan Menggunakan Media Audio Visual Di Kelompok B Ra Saidi Turi Kecamatan Pancur Batu Kabupaten Deli Serdang. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 8(2), 147-177.
- Masitah, W., & Setiawan, H. R. (2018). Pembuatan Media Pembelajaran Melalui Seni Decapage Pada Guru Raudhatul Athfal Kecamatan Medan Area. *Jurnal Prodikmas Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(2).
- Mujiatun, S., Rahmayati, R., & Ferina, D. (2021, February). Effect Of Profitability And Asset Structure On Capital Structure (In Sharia Based Manufacturing Companies In Indonesia Stock Exchange In 2016-2019 Period). In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 458-468)*.
- Naimi, N., & Amini, N. R. (2021, February). Strengthening Muhammadiyah Ideology Through Webiner'aisyiyah, North Sumatra, Faces Covid 19 New Normal. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 700-706)*.
- Nasrudin, N., Agustina, I., Akrim, A., Ahmar, A. S., & Rahim, R. (2018). Multimedia Educational Game Approach For Psychological Conditional. *Int. J. Eng. Technol*, 7(2.9), 78-81.
- Nasution, M. (2017). Upaya Meningkatkan Moral Pada Anak Melalui Pembiasaan Berbagi Di Ra Nurul Huda Karang Rejo Kecamatan Stabat. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 8(2), 84-100.
- Nasution, S., & Mujiatun, S. (2020, February). Influences Of Collective Action And Communication On Welfare Of Muhammadiyah Members (A Case Study Of Muhammadiyah Charity Institutions' Leaders In Medan). In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 446-452)*.
- Nasution, S., Silalahi, P. R., & Hafiz, M. (2021, February). The Visual Investor: How Are Novice Investors Transacting Sharia Stock. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 324-336)*.

- Nurzannah, N. (2021, February). Paradigm Of Associative Thinking Through A Scientific Approach In The 2013 Curriculum Concept. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 864-868).
- Nurzannah, N., Daulay, M. Y., & Ginting, N. (2021). Map Of The Needs Of Umsu Students On Al-Islam And Muhammadiyah Curriculum. *Nazhruna: Jurnal Pendidikan Islam*, 4(3), 777-791.
- Nurzannah, N., Ginting, N., & Setiawan, H. R. (2020, January). Implementation Of Integrated Quality Management In The Islamic Education System. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 1-9).
- Pasaribu, M. (2020). Pembelajaran Ilmu Falak Di Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. *Al-Marshad: Jurnal Astronomi Islam Dan Ilmu-Ilmu Berkaitan*, 6(2), 207-222.
- Pasaribu, M., & Tanjung, R. R. (2021, August). Islamic Education At Mtsn 1 Tapanuli Tengah In The Covid 19 Era. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 945-952).
- Pinem, R. (2019). Hak-Hak Perempuan terhadap Harta Dalam Suku Karo (Memaknai Simbol Dalam Rangka Perubahan Hukum Di Masyarakat). *De Lega Lata: Jurnal Ilmu Hukum*, 4(1), 16-27.
- Pinem, R. K. B. (2019). Metode Pembelajaran Al-Islam Dan Kemuhimmadiyah Di Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 11(2), 373-395.
- Pinem, R. K. B. (2020). Donor Anggota Tubuh (Transplantasi) Menurut Hukum Islam (Upaya Mengidentifikasi Masalah Dan Mencari Dalil-Dalilnya). *De Lega Lata: Jurnal Ilmu Hukum*, 5(1), 67-78.
- Pinem, R. K. B., Mavianti, M., & Harfiani, R. (2019, October). Upaya Peningkatan Kualitas Mubalighat Melalui Pelatihan Public Speaking & Styles Dakwah Pada Pimpinan Wilayah 'Aisyiyah Sumatera Utara. In Prosiding Seminar Nasional Kewirausahaan (Vol. 1, No. 1, Pp. 187-193).
- Pohan, S. (2016). *Ilmu Pendidikan Islam*.
- Pohan, S. (2018, July). Financial Analysis For The Weak Economic Society To Increase The Member Economy At-Bmt El-Munawar Medan Johor Unit (North Sumatra-Indonesia Province). In 2018 3rd International Conference On Education, Sports, Arts And Management Engineering (Icesame 2018) (Pp. 58-60). Atlantis Press.
- Pohan, S., & Simanjuntak, A. (2014). *Ibadah Secara Sunnah*.
- Pohan, S., & Sirait, F. Y. (2020, February). Analysis Management Of Mosque Taqwa Contribution In Assisting Revenue Jamaah To Members Muhammadiyah In Medan. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 740-745).
- Pradesyah, R. (2017). Analisis Pengaruh Nilai Tukar Rupiah Dan Laba Bersih Terhadap Kinerja Harga Saham Bank Panin Syariah. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 8(2), 101-119.
- Pradesyah, R. (2018). Analisis Penerapan Fatwa Mui Wisata Halal (Studi Kasus Hotel Syariah Medan). *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 10(2), 334-348.
- Pradesyah, R. (2020). Pengaruh Promosi Dan Pengetahuan Terhadap Minat Masyarakat Melakukan Transaksi Di Bank Syariah (Studi Kasus Di Desa Rahuning). *Al-Sharf: Jurnal Ekonomi Islam*, 1(2).
- Primanisa, R., & Jf, N. Z. (2020). Tindak Lanjut Hasil Asesmen Terhadap Pelaksanaan Pembelajaran Anak Usia Dini Di Taman Kanak-Kanak (Tk). *Jurnal Pendidikan Raudhatul Athfal*, 3(1).
- Qorib, M. (2017). Ahmad Syafii Maarif: Kajian Sosial-Intelektual Dan Model Gagasan Keislamannya. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 9(2), 66-92.
- Qorib, M., & Juliandi, A. (2018). Islamic Organizational Culture Model Dalam Perusahaan Bisnis Islam. *Kumpulan Penelitian Dan Pengabdian Dosen*, 1(1).
- Qorib, M., Akrim, A., & Gunawan, G. (2019). *Pluralisme Buya Syafii Marif. Kumpulan Buku Dosen*, 1(1).
- Rahmayati, R. (2021). Competition Strategy In The Islamic Banking Industry: An Empirical Review. *International Journal Of Business, Economics, And Social Development*, 2(2), 65-71.
- Rahmayati, R. (2021, January). Solidarity Buying As The Solution Of Community Development In New Normal Era. In Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 69-78).
- Rangkuti, F. (2006). *Teknik Mengukur Dan Strategi Meningkatkan Kepuasan Pelanggan*. Jakarta : PT Gramedia Pustaka Utama.
- Raniyah, Q. (2016). *Pengaruh Media Audiovisual Terhadap Kemampuan Berhitung Permulaan Pada Anak Usia Dini Kelompok B Di Tk Salsa Ta 2015/2016 (Doctoral Dissertation, Unimed)*.
- Raniyah, Q., & Syamsudin, A. (2019, April). Centerred Concentration For Adhd Children Via Educational Game. In International Conference On Special And Inclusive Education (Icsie 2018) (Pp. 422-426). Atlantis Press.
- Rozalinda. (2015). *Manajemen Wakaf Produktif*. Jakarta: Rajawali.
- Rukajat A. (2012). *Pendekatan Penelitian Kualitatif (Quantitative Research Approach)*. Yogyakarta :

- Deepublish. 2012.
- Setiawan, H. R. (2018). *Media Pembelajaran (Teori Dan Praktek)*. Yogyakarta: Bildung.
- Setiawan, H. R. (2019). *Sistem Finansial Pendidikan*. Yogyakarta: Bildung.
- Setiawan, H. R., & Masitah, W. (2017). Pengaruh Konsep Diri, Minat Dan Inteligensi Terhadap Hasil Belajar Mahasiswa Pada Mata Kuliah Metode Pengembangan Kemampuan Bahasa Anak. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 9(2), 20-34
- Setiawan, H., & Lubis, Z. (2017). Peningkatan Motivasi Dan Hasil Belajar Mahasiswa Pada Mata Kuliah Bahasa Arab Materi Hiwar Dengan Menggunakan Metode Role Play Pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Semester Ii Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 8(2), 47-51.
- Sihotang, M. K., & Hasanah, H. (2021, February). Islamic Banking Strategy In Facing The New Normal Era During The Covid 19. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 2, No. 1, Pp. 479-485)*.
- Sihotang, M. K., & Umayya, E. (2021). Analisis Pelaksanaan Strategi Positioning Pada Toko Roti Master Bread Perdagangan. *Aghniya: Jurnal Ekonomi Islam*, 3(2), 33-42.
- Siregar, A., & Naimi, N. (2020). The Pelatihan Media Big Maze Bagi Guru-Guru Aisyah Pendukung Selama Daring. *Abdimas Universal*, 2(2), 76-81.
- Sitepu, J. M., & Nasution, M. (2017). Pengaruh Konsep Diri Terhadap Coping Stress Pada Mahasiswa Fai Umsu. *Intiqad: Jurnal Agama Dan Pendidikan Islam*, 9(1), 68-83.
- Sitepu, J. M., & Nasution, M. (2018). Kreativitas Pembuatan Media Pembelajaran Big Book Pada Guru-Guru Ra Di Kecamatan Medan Maimun. *Jurnal Prodikmas Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(1).
- Sulasmi, E., & Akrim, A. (2019). Management Construction Of Inclusion Education In Primary School. *Kumpulan Makalah, Jurnal Dosen*, 1(1).
- Syahfriani, E., Hasibuan, M. U., & Fanreza, R. (2020, January). Moral Forming And Character Of Participants In The Al-Qur'an Perspective. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 128-140)*.
- Tanjung, E. F. (2018, July). Improving The Quality Of Religious Islamic Education Learning Through Collaborative Learning Approach In Smp Al-Muslimin Pandan District Tapanuli Tengah. In *Proceedings Of The 5th International Conference On Community Development (Amca 2018) (Vol. 231, Pp. 205-7)*.
- Tanjung, E. F., & Harfiani, R. (2020, February). The Role Of Islamic Religious Education In Overcoming The Negative Influence Of Technology On Students Smk Muhammadiyah. In *Proceeding International Seminar Of Islamic Studies (Vol. 1, No. 1, Pp. 532-542)*.
- Trianto, B., Rahmayati, R., Yuliaty, T., & Sabiu, T. T. (2021). Determinant Factor Of Islamic Financial Inclusiveness At Msmes: Evidence From Pekanbaru, Indonesia. *Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Islam*, 7(2), 105-122.
- Utami, C., Hayati, I., & Indrayani, I. (2019). Pemanfaatan Kaleng Bekas Menjadi Celengan Di Desa Kotasan. In *Prosiding Seminar Nasional Kewirausahaan (Vol. 1, No. 1, Pp. 332-336)*.
- Yusri, M., Fanreza, R., & Siregar, Z. (2021). Pembinaan Masjid Muhammadiyah Ramah Disabilitas Di Medan Johor. *Ihsan: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 3(2), 213-218.